

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



@amelaf

@devillafranca

Lunes 23 de febrero de 2026

I.- Información General Relevante

Abate Ejército a El Mencho

Daniela Wachauf

(20260223), El Universal, Primera, PP-4, Nota Informativa

Con la colaboración de EU, el Ejército Mexicano abatió a Nemesio Rubén Oseguera Cervantes, alias *El Mencho*, líder del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG) y quien llevaba una década prófugo. *El Mencho* fue detenido este domingo en Tapalpa, Jalisco, donde resultó herido de gravedad junto con dos integrantes del CJNG; los tres fallecieron durante el traslado vía aérea a la Ciudad de México. La Defensa Nacional (Sedena) informó que, con trabajos de inteligencia militar central, del Centro Nacional de Inteligencia y de la Fiscalía General de República, Fuerzas Especiales del Ejército planearon y ejecutaron una operación en Tapalpa.

Pide calma CSP

Staff

(20260223), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum pidió a la población mantenerse informada y en calma tras las reacciones criminales por la caída y muerte del líder del Cártel de Jalisco Nueva Generación, Nemesio Oseguera Cervantes, *El Mencho*. "Existe absoluta coordinación con gobiernos de todos los estados; debemos mantenernos informados y en calma", indicó a la par de posicionamientos de los estados donde hubo reacción del cártel. Informó que la Secretaría de la Defensa Nacional estuvo a cargo del operativo en el que participaron el Ejército y la Guardia Nacional, el cual derivó en bloqueos de autopistas y quema de tiendas.

Suspenden clases 8 estados por violencia y bloqueos carreteros

Redacción

(20260223), La Jornada, Primera, PP-6, Nota Informativa

Como resultado de los bloqueos carreteros tras la muerte del líder del cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), Nemesio Oseguera Cervantes, a manos del Ejército, hoy se suspenden clases en todos los niveles educativos en los estados de Jalisco, Nayarit, Michoacán, Colima, Guanajuato, Querétaro, Estado de México y Oaxaca (Istmo de Tehuantepec), para garantizar la seguridad de alumnos, docentes y administrativos. Autoridades locales del sector y gobernadores informaron en redes sociales de la suspensión de las clases para este lunes. Las diferentes autoridades exhortaron a la población a estar pendientes de las cuentas oficiales de comunicación para no caer en noticias falsas o desinformación.

Morena mantiene ventaja en intención de voto para 2027

Jorge Buendía / Javier Márquez

(20260223), El Universal, Primera, PP-10, Encuesta

Morena se mantiene al frente en la intención de voto para la próxima elección de diputados federales. Una oposición fragmentada le permite una amplia ventaja sobre el segundo lugar. Si hoy fueran los comicios, 34% votaría por Morena; 14%, por el PAN; 12%, por Movimiento Ciudadano; 8%, por el PRI; 7%, por el PVEM, y 3%, por el PT. Además, 22% no declara preferencia, revela la más reciente encuesta nacional en vivienda de Buendía&Márquez para El Universal. Los resultados de la encuesta sugieren que el efecto de "irse con el ganador" generado por la elección presidencial del año pasado comienza a disiparse: Morena pasa de una intención de voto de 46% en febrero de 2025 a 34% en febrero de 2026. Aunque continúa muy lejos de Morena, el PAN ha sido el partido que más se ha recuperado. En el lapso de un año su intención de voto pasó de 7% a 14%, disputando la segunda posición con Movimiento Ciudadano.

Encuesta / Lidera Verde en SLP

Sin autor

(20260223), Reforma, Primera, PP-14, Encuesta

A quince meses para las elecciones, el Partido Verde Ecologista de México aventaja por 22 puntos a Morena en las preferencias para la Gubernatura de San Luis Potosí. De acuerdo con una encuesta de Grupo Reforma Ruth González, esposa del gobernador Ricardo Gallardo, tiene el 42% de la intención de voto. Rosa Icela Rodríguez, secretaria de Gobernación, cuenta con el 24% de las preferencias.

México firmará en mayo nuevo acuerdo comercial con la UE: Ebrard

Roberto Morales

(20260223), El Economista, Empresas y negocios, PP-26, Nota Informativa

México firmará en mayo próximo la modernización del Tratado de Libre Comercio entre la Unión Europea y México (TLCUEM) y tendrá otras oportunidades de negocio para diversificar sus exportaciones, afirmó este viernes el secretario de Economía, Marcelo Ebrard. En enero de 2025, México y la Unión Europea concluyeron las negociaciones de la modernización del TLCUEM, tres días antes de que Donald Trump asumiera su segundo mandato como presidente de Estados Unidos.

Fallo de Suprema Corte de EU bajó presión arancelaria sobre México

Octavio Amador / Roberto Morales / Lilia González

(20260223), El Economista, Primer Plano, PP-4-5, Nota Informativa

Luego de que la Suprema Corte de EU anulara los aranceles que la administración del presidente Donald Trump impuso para presionar a México, Canadá y China en la lucha contra el fentanilo, las tasas que se aplicarán a los productos mexicanos y canadienses en EU que no cumplen con el T-MEC bajarán de 25 a 15 por ciento. Este viernes 20 de febrero el máximo tribunal estadounidense determinó que el presidente Trump se extralimitó al imponer gravámenes a la importación al amparo de la Ley de Poderes Económicos de Emergencia Internacional de 1977.

IMSS

Módulo de vacunación del IMSS en Etiopía abre 12 horas

Elba Mónica Bravo

(20260223), La Jornada, Capital, 33, Nota Informativa

Ni las bajas temperaturas ni la lluvia ligera de la mañana de ayer fueron obstáculo para que la asistencia de ciudadanos fuera constante al módulo de vacunación contra el sarampión que instalaron enfermeras provenientes del hospital regional 1, Doctor Carlos Mac Gregor Sánchez Navarro, del IMSS en la explanada de la estación Etiopía de la línea 3 del Metro. La enfermera Leticia Résendiz comentó que la célula se instaló desde el pasado viernes en la esquina del Eje 1 Poniente Cuauhtémoc y el Eje 4 Sur Xola, colonia Narvarte Poniente, alcaldía Benito Juárez, con un horario extendido de 8 de la mañana a las 20 horas con la finalidad de alcanzar la meta de más de 2 millones de personas inmunizadas contra la enfermedad en la Ciudad de México.

Estima la UNAM aplicar 30 mil vacunas contra el sarampión

Lilian Hernández Osorio

(20260223), La Jornada, Política, 18, Nota Informativa

A partir de hoy y hasta el jueves 26, la UNAM estima aplicar 30 mil vacunas contra el sarampión a personas de uno a 49 años, quienes podrán recibir la dosis en el megacentro de IMSS-UNAM instalado en el Centro de Exposiciones y Congresos, ubicado en Avenida del Imán. Con esta campaña masiva, la universidad nacional estaría vacunando a cerca de 100 mil personas contra el sarampión, ya que en noviembre de 2025 aplicó 15 mil dosis en sólo tres días y a lo largo de los últimos tres meses ha vacunado a otras 55 mil personas.

Otras Organizaciones del Sector

Una apuesta por nuevos medicamentos

Redacción

(20260223), El Heraldo de México, Mercados,28-29,Nota Informativa

La industria farmacéutica en México ha evolucionado. Lo que antes era producción hoy es desarrollo, innovación y generación de capacidades que impactan en el crecimiento económico y en la formación de talento especializado. Actualmente, la introducción de nuevos productos se ha convertido en una decisión que impulsa la inversión y se anticipa a escenarios de mercado en constante cambio. PiSA Farmacéutica incorpora nuevos productos, destacando como una empresa mexicana que participa activamente en una industria de alcance global. Manuela Arboleda, Directora de Desarrollo de Negocios y Portafolio en PiSA Farmacéutica, asegura que se ha logrado la ejecución de proyectos relevantes en el mercado, gracias al trabajo de investigadores y equipos coordinados con una visión que apuesta por la innovación y el crecimiento sostenido.

Genéricos representan casi la mitad de las recetas en AL: McKinsey

Judith Santiago

(20260223), El Economista, Empresas y Negocios,32,Nota Informativa

La venta de medicamentos genéricos está tomando ventaja en las farmacias de América Latina, donde ya concentra cerca de la mitad del volumen de recetas, reveló el estudio ¿Qué sigue para las farmacias en América Latina?, elaborado por la firma de consultoría McKinsey & Company. El estudio, basado en una encuesta a 2,500 consumidores en 14 países de América Latina, expone que el factor económico es el principal factor que explica esta preferencia, dado el entorno económico actual marcado por la inflación y el aumento de los costos de salud. El 75% de los encuestados aseguró que estaría dispuesto a cambiar un medicamento de marca por uno genérico, mientras que 58% indicó que el precio más bajo es la razón principal para hacerlo.

NOTA RELEVANTE

La 5a Transformación / ¿Arrastrando los pies?

Darío Celis Estrada

(20260223), El Heraldo de México, Mercados,26,Columna

El gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum asegura que ya cumplió la mayoría de los 50 puntos que el gobierno de Donald Trump impuso como condición para firmar un nuevo T-MEC. Sin embargo, el sector privado de Estados Unidos y México, pero, sobre todo, funcionarios de la Oficina de Representación Comercial, que comanda Jamieson Greer, tienen otros datos. (...) En patentes y marcas gobierno y farmacéuticas denuncian a la Comisión Federal de Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris) y al Instituto Mexicano de Propiedad Industrial (IMPI). Los estadounidenses acusan tortuguismo y discrecionalidad para efectuar los registros, trámites y otras figuras jurídicas relacionadas con los medicamentos. La Representación Comercial denuncia retrasos intencionales de esos dos organismos que dirigen Víctor Hugo Borja Aburto y Santiago Nieto, que se constituyen en barreras técnicas al comercio. (...)

Contra el VPH, detección rápida.

Israel Sánchez

(20260223), Reforma, Cultura,18,Nota Informativa

Sin revisiones invasivas, procedimientos dolorosos y, lo más importante, sin estigmas, una nueva prueba rápida detecta el Virus del Papiloma Humano (VPH) en sólo 30 minutos. Se trata de un desarrollo del Laboratorio Nacional de Soluciones Biomiméticas para Diagnóstico y Terapia (Lansbiodyt), parte de la Facultad de Ciencias de la UNAM, que busca facilitar el acceso a un servicio preventivo hasta ahora sólo disponible en los laboratorios. "Nosotros decimos: democratizar el diagnóstico clínico", manifiesta en entrevista Tatiana Fiordelisio, bióloga y doctora en Ciencias Biomédicas, responsable del Lansbiodyt "Siempre ha sido el objetivo que cualquiera en cualquier lado se lo pueda hacer (un test de detección) de manera fácil, barata, sencilla", agrega la especialista respecto a este desarrollo con una década de amplio trabajo detrás.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20260223), Reforma, Primera - Opinión,10,Columna

Y cuando finalmente "El Mencho" cayó, el Cártel Jalisco Nueva Generación seguía ahí. La captura y posterior muerte de Nemesio Oseguera es el mayor logro de las autoridades federales en el combate al crimen organizado. En el sexenio anterior habría sido imposible imaginar que las Fuerzas Federales le echaran el guante a "El Mencho" dada la política de abrazos, no balazos. Sin embargo, con Claudia Sheinbaum las cosas fueron distintas. Una parte por las labores de inteligencia llevadas a cabo por el equipo de Omar García Harfuch y otra parte por la colaboración del gobierno de Estados Unidos, se logró dar el gran golpe al CJNG al ubicar y abatir al escurridizo capo. ¿Qué sigue? Primero apagar los incendios que hasta anoche se registraban en varias partes del país, especialmente en Jalisco. El recuento oficial indicaba que en 20 estados se registraron 252 narcobloqueos, quema de vehículos y hasta enfrentamientos armados (...)

Trascendió

Sin autor

(20260223), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que la presidenta Claudia Sheinbaum no tuvo resguardo extraordinario de fuerzas federales en el acto que encabezó en un estadio de beisbol de San Pedro, Coahuila, cuando solo habían pasado unas horas de que fue abatido el líder del cártel Jalisco, Nemesio Oseguera, El Mencho. De hecho, la mandataria estuvo cerca de 20 minutos saludando a la gente que se acercaba a su camioneta, recibió diversas peticiones y hasta sacó medio cuerpo por la ventanilla para continuar con los saludos (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20260223), El Universal, Primera,2,Columna

Esta vez, nos hacen ver, no hubo un mensaje contradictorio del presidente Donald Trump, ni tampoco del FBI, atribuyéndose el éxito de la misión en la que el Ejército Mexicano mató al líder de Cártel Jalisco Nueva Generación, Nemesio Ocegüera "El Mencho". Nos destacan el hecho de que la Secretaría de la Defensa Nacional informara de manera oportuna la muerte del capo y que especificara que, en la operación, que tenía como objetivo capturarlo con vida (...) La vocera de la Casa Blanca, Karoline Leavitt, lo dice todo: "La Administración Trump también elogia y agradece al ejército mexicano su cooperación y la exitosa ejecución de esta operación".

Frentes Políticos

Sin autor

(20260223), Excelsior, Primera-Opinión,21,Columna

Con el abatimiento de Nemesio Osegüera, alias El Mencho, el Gabinete de Seguridad asestó uno de los golpes más contundentes al crimen organizado en la última década. El operativo en Tapalpa, con participación del Ejército, Guardia Nacional y coordinación de inteligencia, habla de planeación y decisión política. Los bloqueos en varios estados son reacción desesperada: ruido mediático que no implica control territorial real. Felicitación a las Fuerzas Armadas y a Omar García Harfuch por enfrentar lo que otros prefirieron evadir (...)

Rayuela

Sin autor

(20260223), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

A pesar de la zozobra y el latigazo que lo acompaña, un día así tenía que llegar.

Rozones

Sin autor

(20260223), La Razón, Primera,2,Columna

Desde la perspectiva por la que se vea, la operación militar que derivó en la muerte de Nemesio Osegüera es relevante para México y cambia la forma en la que el resto del mundo mira al país, nos hacen ver. Ayer había una sensación de inquietud, pero también una percepción de que hay decisión en la autoridad para enfrentar el crimen. En el ámbito político, afloró madurez de las fuerzas tanto oficialistas como opositoras, al reconocer no sólo las acciones de las Fuerzas Armadas, sino llamar a la unidad, a pocos meses de que los ojos del mundo estén fijos en Guadalajara, una de las sedes del Mundial. (...)

Estrictamente Personal / Sin El Mencho, nuevo frente de guerra

Raymundo Riva Palacio

(20260223), El Financiero, Nacional, PP-40, Columna

La noticia, en su primera dimensión, es enorme: fuerzas federales abatieron a Nemesio Oseguera, El Mencho, el jefe del Cártel Jalisco Nueva Generación, el más poderoso líder de una organización criminal transnacional. Gran golpe del gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum, al haber descabezado a una despiadada organización altamente sofisticada, con gran penetración territorial y control de mercados legales e ilegales (...) La operación tuvo apoyo de EU con información de inteligencia y fue ejecutada por el Ejército y la Fuerza Aérea. Según lo que ha trascendido, ubicaron a El Mencho la semana pasada y, en preparación para el ataque, sobrevolaron dos días antes la zona de Tepalpa, al suroeste de Jalisco, que está a más de dos mil metros sobre el nivel del mar (...) lo de ayer es un punto sin retorno.

Jaque Mate / Cabeza de la hidra

Sergio Sarmiento

(20260223), Reforma, Primera - Opinión, PP-10, Columna

La muerte de Nemesio Oseguera, El Mencho, es el triunfo más importante del gobierno mexicano en mucho tiempo en la guerra contra el crimen organizado. (...) Las autoridades estadounidenses consideran hoy al CJNG como la mayor amenaza criminal para su país. Maneja operaciones de tráfico de drogas, como fentanilo, heroína y metanfetaminas, pero también comete otros delitos. La DEA ofreció una recompensa de 10 millones de dólares por El Mencho. A la organización se le atribuyen un sinnúmero de actos de violencia, entre ellos el derribo de un helicóptero militar en 2015 y el atentado contra el hoy secretario de Seguridad federal, Omar García Harfuch, en 2020 (...)

Pisar mercurio

Denise Dresser

(20260223), Reforma, Primera - Opinión, PP-11, Artículo

Hay que decirlo sin mezquindad: la caída de Nemesio Oseguera Cervantes, El Mencho, es un golpe mayor. Un trofeo que el Estado mexicano llevaba años persiguiendo. Un mensaje -hacia adentro y hacia afuera- de que la era de "abrazos, no balazos" ya no alcanza para administrar un país capturado por economías criminales y complicidades políticas. También es una señal de que la cooperación con Estados entraña inteligencia compartida, "paquetes" de información, coordinación transfronteriza, una nueva arquitectura de cacería. La operación fue mexicana, sí, pero con "información complementaria" de Washington y el involucramiento de un nuevo grupo estadounidense dedicado a mapear redes de cárteles (...)

365 días / Abatido

Ciro Gómez Leyva

(20260223), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

No es una guerra, dicen, pero la secuencia de una serie de detenciones y enfrentamientos de los días recientes con el CJNG escaló ayer con el abatimiento del Mencho en territorio jalisciense. Participaron el Ejército, la Fuerza Aérea, el Centro Nacional de Inteligencia, la FGR y un área de élite de la Guardia Nacional. Hubo cooperación y coordinación con Estados Unidos. Como aparente primera respuesta, el CJNG trató de incendiar diversas zonas del país. La contraofensiva criminal es impredecible y podría prolongarse. Incertidumbre armada, como en las guerras. El éxito de la operación del gobierno de la presidenta Sheinbaum parece por ahora incontrovertible (habrá que conocer el alcance de la contraofensiva criminal). (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20260223), La Jornada, Política,14,Columna

La cada vez más estrecha coordinación entre fuerzas estadounidenses y mexicanas llevó ayer a la aniquilación de Rubén Nemesio Oseguera Cervantes, conocido como El Mencho, el jefe máximo del cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), lo cual desató una serie de hechos violentos no sólo en el estado que da nombre a tal organización, sino en otros más, en una insólita demostración de extendido poderío regional (en realidad, el CJNG tiene una diversificación "empresarial" en varias partes del mundo) (...) Del comunicado de la Defensa destacan cuando menos los siguientes puntos: el hecho de que a El Mencho lo hubieran trasladado por vía aérea a la Ciudad de México y no a Guadalajara para tratar de salvarle la vida. Es de entenderse que mantener al capo del CJNG en la capital de Jalisco hubiese multiplicado acciones de su grupo en busca de rescatarlo y pudiese haberse producido un intento de "culiacanazo" hospitalario tapatío. El resultado final es que la voz de Oseguera quedó silenciada para siempre (...)

No Es Normal / Qué sigue después de El Mencho

Viri Ríos

(20260223), Milenio Diario, Fronteras,22,Columna

Para EU, la captura de El Mencho es un éxito en sí mismo, algo que Trump podrá cacarear a sus votantes. Para México, la captura solo será un éxito si ésta mejora la percepción de seguridad de los mexicanos. Es por ello que, lo más relevante del abatimiento ocurrido el día de ayer, no es el operativo en sí mismo, sino si el gobierno está preparado para contener la violencia que podría detonarse luego de la muerte de El Mencho. (...)

Capitanes

Sin autor

(20260223), Reforma, Negocios,3,Columna

Este jueves se llevará a cabo el FinTech México Festival 2026 en la Ciudad de México, con los líderes y actores más influyentes del sector. Está programada, por ejemplo, la participación de Agustín Carstens, ex director general del Banco de Pagos Internacionales (BIS) y uno de los referentes globales en banca central y estabilidad financiera. Carstens también ha ocupado cargos clave en el ámbito público y financiero pues anteriormente se desempeñó como Gobernador del Banco de México (Banxico) y Secretario de Hacienda y Crédito Público (SHCP). En el marco del evento que reúne a las fintech del País, Daniel Vogel, cofundador y CEO de Bitso, sostendrá un diálogo de alto nivel con Carstens sobre el futuro financiero de América Latina. Ambos líderes debatirán la convergencia entre la velocidad de la innovación tecnológica y la estabilidad necesaria en el sistema financiero global (...)

De Jefes

Sin autor

(20260223), El Financiero, Empresas,19,Columna

México se posiciona como la quinta potencia mundial en el mercado de franquicias y la principal en el ámbito hispano; en este contexto se celebrará del 5 al 7 de marzo en el WTC de la CDMX la Feria Internacional de Franquicias (FIF), organizada por Global Expo de Jaime Salazar con el respaldo de la Asociación Mexicana de Franquicias, liderada por Betsy Eslava, que contará con más de 300 expositores, 30 marcas de proveeduría y espera 14 mil visitantes de alto perfil, proyectando un crecimiento del 15 por ciento respecto a 2025. (...)

Activo Empresarial / Visa, decepcionada, no pinta en interconexión; CNA rechaza venta

José Yuste

(20260223), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

(...) Prosa estaba a la venta. Fue creada por los bancos (HSBC, Banorte, Santander, Scotiabank, Invex y Banjercito), hace varias décadas, cuando se creía que el negocio de los bancos también era estar en el sistema de pagos, en los pagos electrónicos, sobre todo para aceptar las tarjetas de crédito y débito donde la banda magnética reinaba. No fue así. El negocio de los bancos siguió estando en captar ahorro y canalizarlo en préstamos a personas, familias y empresas. Prosa tiene más de 50% del mercado de pagos en México. Pero va en declive, ¿por qué? Porque los bancos no lo ven como su negocio principal. Pero desde 2023 se puso a la venta porque así lo exigió la Comisión Federal de Competencia, la antecesora de la actual Comisión Nacional Antimonopolio. Entonces se buscaron postores, y Visa México era un postor lógico para adquirir 51% de Prosa (...)

Moneda en el Aire / ¿Qué sigue tras negar a Visa la compra de Prosa?

Jeanette Leyva Reus

(20260223), El Financiero, Economía,6,Columna

undefined

La semana pasada le adelantaba que la venta del 51 por ciento de Prosa a Visa sería rechazada por la Comisión Nacional Antimonopolios que lleva Andrea Marván, ya que ahora sabemos, para la nueva figura antimonopolios, la operación frenaría la competencia. En esta operación son muchos los involucrados, no sólo es Visa -que una de las procesadoras de pagos más grandes del mundo-, y que en nuestro país lleva Francisco Valdivia y que el mismo viernes que se dio a conocer el comunicado oficial, expresaron su decepción por el rechazo a la transacción en la que ya tenían dos años trabajando, y adelantaba que revisarán la resolución que tomó la autoridad y evaluarán todas las opciones disponibles, es decir, esta historia no acaba aquí. (...)

Coordenadas / ¿Dónde quedó parado México con los ajustes arancelarios?

Enrique Quintana

(20260223), El Financiero, Opinión,PP-2,Columna

La decisión de la Suprema Corte de Estados Unidos que declaró ilegales los llamados aranceles recíprocos y el arancel del fentanilo no fue un simple ajuste jurídico. Reconfiguró, de golpe, el mapa arancelario de la principal economía con impactos globales. México quedó en una posición que todavía no se puede evaluar con precisión (...) El movimiento es evidente: el diferencial arancelario que beneficiaba a México frente a Asia y Europa se redujo drásticamente (...) Eso puede cambiar márgenes, incentivos y decisiones de abastecimiento (...) ¿Qué puede ocurrir ahora? Primero, litigios. La Sección 122 rara vez se ha utilizado y ya hay cuestionamientos técnicos sobre si el supuesto desequilibrio que invoca la Casa Blanca cumple los requisitos legales. Además, empresas que pagaron aranceles bajo el régimen declarado ilegal buscarán reembolsos. El frente judicial apenas comienza (...)

Historias de NegoCEOs / Cayó "El Mencho": Sheinbaum, Fuerzas Armadas y Harfuch van por más objetivos con EU

Mario Maldonado

(20260223), El Universal, Primera,10,Columna

La caída de Nemesio Oseguera Cervantes, "El Mencho", (...) marca un punto de inflexión en el combate al crimen organizado y en la cooperación de México con EU en materia de seguridad. La operación se ejecutó en Tapalpa, Jalisco, donde se escondía "El Mencho", según las comunicaciones que logró interceptar el Centro Nacional de inteligencia, a cargo de Francisco Almazán Barosio, uno de los funcionarios más cercanos y de mayor confianza del secretario de Seguridad, Omar García Harfuch (...) La caída de "El Mencho" ocurre apenas días después de la llegada a México de 19 militares estadounidenses para labores de formación y adiestramiento. Para la administración de Sheinbaum, el operativo representa el golpe más contundente contra el crimen organizado desde la llegada de Morena al Poder Ejecutivo. Pero hay un nombre que capitaliza de manera directa esta operación: Omar García Harfuch (...)

Gente Detrás del Dinero / El Mencho y las pistas de Diego

Mauricio Flores

(20260223), La Razón, Negocios,19,Columna

Ya desde la preparación de la plataforma de gobierno de Donald Trump se alistaron pasos y procedimientos vía Homeland Security, a cargo de Kristi Noem, para capturar a los más altos líderes del narcotráfico en México, entre ellos a Nemesio Oseguera, quien en el pasado sexenio acrecentó en todos los sentidos su consorcio criminal ante la mirada indolente del gobierno; pero sus pasos empezaron a ser rastreados de cerca desde el arribo de Omar García Harfuch a la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, así como de Raymundo Morales a Marina... hasta que tras la captura del ahora exalcalde de Tequila, Diego Rivera, nos cuentan, hubo detalles precisos para detener a El Mencho (...) Con la muerte de El Mencho habrá muchas preguntas que no tendrán respuesta en relación a los negocios y los vínculos con estructuras políticas y policiacas de protección al CJNG..., pero El Jardinero Flores-Silva podría aportar datos relevantes de igual calibre al Departamento de Estado (...)

Al Mando / Crecimiento moderado de industria aérea

Jaime Núñez

(20260223), El Heraldo de México, Mercados,27,Columna

Interesantes números registró la aviación a nivel regional. La Asociación Latinoamericana y del Caribe de Transporte Aéreo (ALTA), que preside Roberto Alvo, dio a conocer que el tráfico aéreo creció en nuestro país 2.4 por ciento durante 2025, lo que significa 2.9 millones de pasajeros más, con un marcado incremento en el mercado doméstico de 3.3 por ciento, superando al mercado internacional que logró una cifra positiva de 1.5 por ciento (...) El tráfico aéreo creció en México 2.4 por ciento durante 2025, lo que significa 2.9 millones de pasajeros más, con un marcado incremento en el mercado doméstico (...) la empresa Niagara Bottling México, dirigida en México por Miguel Ángel Flores, firmó un convenio de colaboración con el Organismo Público Descentralizado Servicios de Salud del estado para impulsar la remodelación y equipamiento del Centro de Salud del municipio de Zacoalco de Torres (...) El acuerdo, que forma parte de una inversión de 30 millones de pesos en proyectos comunitarios en salud e infraestructura pública (...)

Momento Corporativo / Walmex, ¿cuál será el mensaje en el Investor Day?

Roberto Aguilar

(20260223), El Heraldo de México, Mercados,31,Columna

'Estamos operando en un entorno macroeconómico que sigue siendo complejo, con presión en el consumo y costos', así inició la conferencia trimestral Cristian Barrientos, presidente ejecutivo de Walmart de México y Centroamérica. Y esta coyuntura se reflejó en los resultados de la cadena de supermercados más grande del país que estuvieron debajo de lo esperado por el mercado, y por la compañía misma. Por eso está creciendo la expectativa sobre la estrategia que anunciará la compañía en el Walmex Day el próximo 25 de marzo, que será una combinación de ajustes logísticos y operativos, una mayor disciplina en costos y gastos, y mayores inversiones en tecnología que permitan, primero, mantener su filosofía de precios bajos todos los días; asegurar la disponibilidad de productos con un inventario y gestión en tiempo real, y ampliar la cobertura y eficiencia del comercio en línea. (...)

Ricos y poderosos / Niegan compra de Prosa; estalla conflicto Visa vs CNA

Marco A. Mares

(20260223), El Economista, Empresas y negocios, PP-28, Columna

Se registra fuerte encontronazo entre la Comisión Nacional Antimonopolios y la corporación tecnológica multinacional de servicios financieros, Visa. La Comisión Antimonopolios, luego de dos años de análisis, resolvió negar su autorización para la compra del 51% de Prosa por parte de Visa International. Este viernes (20 de febrero), como ya se había filtrado desde hace varios días, finalmente la Comisión Nacional Antimonopolios confirmó que rechaza la operación de compra-venta. La autoridad dice que busca garantizar la competencia. La empresa financiera asegura que la resolución cancela precisamente, una mayor competencia y modernización de los pagos en el país (...) Hay que recordar que la alta concentración de mercado no equivale automáticamente a un monopolio. Sin embargo, para el órgano regulador de la competencia, la elevada posición relativa de las grandes empresas, si puede derivar en conductas monopólicas, en detrimento de la competencia. (...)

Desde el Piso de Remates / Prosa y Visa impugnarán resolución de CNA

Maricarmen Cortés

(20260223), 24 Horas, Negocios, 14, Columna

El Premio Limón Agrio de la semana es para la Comisión Nacional Antimonopolio, (CNA), que preside Andrea Marván. La CNA informó finalmente el viernes que negó a Visa la adquisición del 51% de Prosa, la procesadora de pagos propiedad de Santander, Banorte, HSBC, Scotiabank, InvexyBanjercito. La resolución, que se tardó dos años porque desde diciembre de 2023, Prosa y Visa notificaron a la otrora Cofece la operación, se había filtrado desde principios de semana y generó un gran enojo y preocupación en el sector bancario porque la CNA argumenta que se busca proteger a la competencia; califica a Visa como competidor con potencial disruptivo, y asegura también que el riesgo es que se eliminará la tarjeta de crédito Carnet, una opción de bajo costo, lo que desde luego niegan tanto Visa como Prosa que analizarán la resolución antes de impugnar legalmente (...)

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

Líder del CJNG fallece misteriosamente en traslado a CDMX

MATAN AL 'MENCHO'; DETONA TERROR

Reacciona Cártel con 252 narcoataques en 20 estados; reportan 24 muertos

REFORMA / STAFF

La detención y muerte del líder del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG) Nemesis "El Mencho" Oseguera, desató una ola violenta en 20 entidades. El capo fue capturado ayer en Tapalpa, Jalisco, poco después del amanecer en un operativo de la Secretaría de la Defensa Nacional que contó con la colaboración de Estados Unidos, en materia de inteligencia.

Según la versión oficial, "El Mencho" había sido gravemente herido luego de que resistiera su detención y falleció en el traslado aéreo a la CDMX. Sin embargo, no fueron precisadas las heridas ni las condiciones de ese traslado y tampoco cómo fue su deceso. En la acción militar murieron otros siete miembros del cártel. No se informó de quiénes se trataba. Fueron reportados tres militares heridos.

Tras conocerse que el jefe del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG) estaba muerto, su grupo criminal reaccionó con violencia al desatar 252 narcoataques y bloqueos carreteros en 20 entidades; Jalisco fue el más afectado. Se reportaron 24 muertes entre civiles, miembros del Cártel y efectivos de seguridad. Los gobernadores de una veintena de estados, incluida la Jefa de Gobierno de CDMX, tuvieron sesiones de su gabinete de seguridad.

En la Zona Metropolitana de Guadalajara sumaron 65 ataques y 34 más en el interior del estado, con incendios de vehículos y negocios, para generar terror. Puerto Vallarta resintió también acciones violentas y quema de comercios.

Fueron reportados ataques a bases de la Guardia Nacional en Las Cañadas, en Zapopan, y Lagos de Moreno.

El Gobierno de Jalisco activó el Código Rojo con la instrucción de no salir de casa. Transporte público y taxis de aplicación suspendieron operaciones. La Zona Metro-



ENCIENDEN AL PAÍS

Bloqueos carreteros con camiones incendiados se registraron ayer en 20 estados del País.

Pide calma CSP

REFORMA / STAFF

La Presidenta Claudia Sheinbaum pidió a la población mantenerse informada y en calma tras las reacciones criminales por la caída y muerte del líder del Cártel de Jalisco Nueva Generación, Nemesis Oseguera Cervantes, "El Mencho".

"Existe absoluta coordinación con gobiernos de todos los estados; debemos mantenernos informados y en calma", indicó a la par de posicionamientos de los estados donde hubo reacción del cártel.

Informó que la Secretaría de la Defensa Nacional estu-

vo a cargo del operativo en el que participaron el Ejército y la Guardia Nacional, el cual derivó en bloqueos de autopistas y quema de tiendas.

La Mandataria pidió mantenerse al tanto de la información en las cuentas de redes sociales del Gabinete de Seguridad, que actualizan de manera permanente el desarrollo de los hechos.

Afirmó que, en la mayor parte del territorio nacional, las actividades se realizaban con normalidad.

Los Gobernadores de la Conago manifestaron su respaldo a la Presidenta por su conducción de la política nacional de seguridad.

¿QUIÉN PODRÍA SUCEDERLO?

De no haber sido detenidos o muertos en el operativo de Tapalpa, estos son los jefes del CJNG que podrían relevar a "El Mencho"



Audias Flores Silva
"El Jardinero"
■ Controla para el CJNG la producción

y distribución de drogas, extorsiones y secuestros en Municipios de Jalisco, Nayarit y Zacatecas. EU lo señala como cabecilla de fraudes con tiempos compartidos.



Gonzalo Mendoza Gaytán
"El Sapo"
■ Encabeza el Grupo Élite de

Reacción Inmediata, brazo armado del cártel.



Juan Carlos González Valencia
"El Tres"
■ Presunto

hijastro de "El Mencho", tiene peso en las actividades del cártel en Mazamitla, Jilotlán de los Dolores y Tecalitlán.



Ricardo Ruiz Velasco
"El RR"
■ Identificado

por el Gobierno federal como líder del CJNG en Aguascalientes, Michoacán, Guanajuato y San Luis Potosí.

ESCRIBEN DEL TEMA

DENISE DRESSER
Pisar mercurio

JESÚS SILVA-HERZOG MÁRQUEZ
La batalla impostergable

SERGIO SARMIENTO
Cabeza de la hidra

CARLOS A. PÉREZ RICART
Atrapar al fantasma

ALBERTO CAPELLA
Golpe histórico, riesgo inmediato

ENCUESTA REFORMA

PÁGINA 14

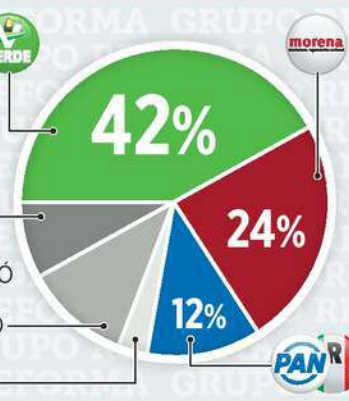
AVENTAJA ESPOSA EN SLP

Si hoy fueran las elecciones para Gobernador(a) de San Luis Potosí, ¿por quién votaría si las únicas opciones fueran...?



RUTH GONZÁLEZ
VERDE

8% NO SABE/NO CONTESTÓ
11% NINGUNO
3% OTRO



ROSA ICELA RODRÍGUEZ
MORENA

12% ENRIQUE GALINDO
PAN

EVALUACIÓN DEL GOBIERNO



¿Aprueba o desaprueba la forma como Ricardo Gallardo Cardona está haciendo su trabajo como Gobernador de SLP?



Encuesta estatal en vivienda realizada del 29 de enero al 3 de febrero a mil 200 credencializados.

Abaten en Mar-A-Lago a hombre armado

THE NYT NEWS SERVICE

Un hombre armado fue asesinado a tiros por agentes del orden público, incluidos algunos del Servicio Secreto, después de que la madrugada del domingo ingresó al perímetro seguro de Mar-A-Lago, la residencia del Presidente Donald Trump en Palm Beach, Florida, anunciaron las autoridades locales y federales.

Ric L. Bradshaw, sheriff del condado de Palm Beach, declaró que el hombre era Austin Tucker Martin, de 21 años y residente de Cameron, Carolina del Norte.

Añadió que las autoridades confirmaron la identidad

mediante su licencia de conducir. Martin fue confrontado dentro de la puerta norte del complejo Mar-A-Lago y portaba lo que parecía ser una escopeta y un bidón de combustible, según informó el Servicio Secreto.

Trump recibió a los Gobernadores estatales en la Casa Blanca el sábado por la noche y no estaba en su residencia de Palm Beach en el momento del tiroteo.

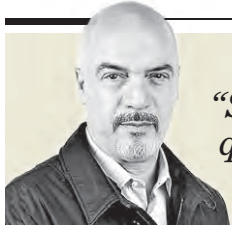
El sheriff Bradshaw declaró durante una conferencia de prensa el domingo que las fuerzas del orden le pidieron al hombre que "soltara los objetos" pero, aunque dejó el cartucho, levantó la

escopeta a "posición de disparo", lo que provocó que los agentes dispararan y lo mataran, añadió.

Al menos dos agentes del Servicio Secreto y un oficial del condado de Palm Beach estuvieron involucrados en el tiroteo, ocurrido alrededor de la 1:30 horas, según informó el sheriff Bradshaw.

Investigadores del FBI, del Servicio Secreto y de la oficina del sheriff realizan indagatorias sobre el incidente, según informó el Servicio Secreto en un comunicado.

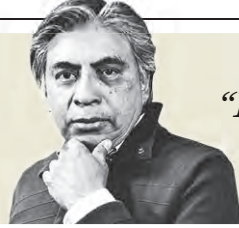
610972000016



Carlos Puig
"Siempre hay alguien
que se pondrá en sus
zapatos" - P. 2



Óscar Balderas
"Las últimas horas con
vida del mayor capo a
escala mundial" - P. 14



Gerardo Esquivel
"Donald Trump: primero
lo venció la realidad,
luego la Corte" - P. 20



El cártel Jalisco activó bloqueos y dejó vehículos incendiados en varios puntos de Puerto Vallarta. GERARDOSANTILLÁN/EFE

FIN DEL MENCHO DESATÓ DISTURBIOS EN VEINTE ENTIDADES

Cazado

- Narcoimperio de Nemesio Oseguera alcanzó 60 países, aun africanos
- Herido por el Ejército, el jefe del cártel Jalisco murió en vuelo a CdMx
- Con el "apoyo de inteligencia" de EU, la operación militar en Tapalpa
- La Casa Blanca, PRI y PAN aplauden el golpe; Claudia llama a la calma
- Saldo: once abatidos, 22 detenidos y 50 bancos del Bienestar dañados

EQUIPO MILENIO - PÁGS. 4 A 14

AUMENTO DE RECOMPENSA DE HASTA

\$15,000,000

POR INFORMACIÓN QUE CONLLEVE AL ARRESTO DE:

Nemesio Rubén Oseguera Cervantes
a/k/a "El Mencho"

POR LOS DELITOS DE CONSPIRACIÓN PARA COMETER EL TRÁFICO DE NARCÓTICOS INCLUIDOS DE FENTANILO

ENVIAR INFORMACIÓN AL DEA
WHATSAPP/TEXTO/CORREO ELECTRÓNICO:
+1-213-237-9990
MENCHOTIPS@dea.gov

QR Code Link: <https://www.state.gov/nemesio-ruben-oseguera-cervantes>

CincoDías

A paso lento así va la lucha por la autonomía europea en semiconductores

Semiconductores y autonomía en Europa

Una lucha a paso lento

México, cerca del top 5 de los destinos más visitados, considera Gloria Guevara

ROBERTO VALADEZ, CDMX

La titular del Consejo Mundial de Viajes y Turismo dice que México se perfila como el motor de Norteamérica en la materia. PAG. 24

Llega a áreas marginadas
Sarampión avanza a zonas de centro y occidente: Ssa

BLANCA VALADEZ - PAG. 21



Niñas de 10 a 17 en modo mamá

M+

Hubo tres mil 720 bebés entre 2020 y 2024 con madre menor de edad y papá de 40 años o más

AZUCENA RANGEL Y RAFAEL LÓPEZ - P. 13 Y 19



EL UNIVERSAL

www.eluniversal.com.mx

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

Año 109, Número 39,529 CDMX 40 págs.

ABATE EJÉRCITO A EL MENCHO

1 Tras una década prófugo y con colaboración de inteligencia de EU, el Ejército abatió a Nemesio Oseguera Cervantes en Jalisco, donde resultó herido y falleció en su traslado a la CDMX. **A4**

2 En 23 estados se registraron quemas de camiones y vehículos, bloqueos carreteros, ataques e incendios en comercios, así como en sucursales del Banco del Bienestar. **A6**

3 El Mencho inició su actividad delictiva al cuidar plantíos de marihuana. Migró a EU donde en 1986 fue arrestado por robo. Al volver, fue policía en Jalisco y fundó el Cártel del Milenio y luego el CJNG. **A4**



Nemesio Rubén Oseguera Cervantes, alias El Mencho, líder del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), fue abatido por fuerzas federales el día de ayer.



Después de que fue anunciada la muerte de El Mencho, en distintos puntos de Guadalajara fueron incendiados vehículos. En esta ciudad y en otras más cundió el temor de que se desataran actos violentos ante el abatimiento del capo.

Cobertura Sheinbaum felicita a Fuerzas Armadas. **A4**. CJNG, presente en 30 estados. **A8**. •

Del Toro se corona en Emiratos

• UD B1

METTE FREDERIKSEN

Liderar bajo crisis múltiples y con Trump

• Mundo **A14**

ENCUESTA

Morena encabeza la intención de voto rumbo a la elección de 2027

• Si hoy fueran los comicios, 34% votaría por Morena, 14% por el PAN, 12% por Movimiento Ciudadano, 8% por el PRI, 7% por el PVEM y 3% por el PT, de acuerdo con una encuesta nacional de Buendía&Márquez para EL UNIVERSAL. **A10**

Si hoy fueran las elecciones para elegir diputados federales, ¿por cuál partido votaría?

morena	14%	PT	3%
PAN	VERDE	7%	
34%	12%	PRI	8%

ESTADOS UNIDOS APOYÓ CON INTELIGENCIA

Abaten a El Mencho

NEMESIO OSEGUERA, líder del CJNG, uno de los capos más buscados, falleció tras un operativo en Tapalpa, Jalisco, en el que participaron fuerzas coordinadas del Ejército, la Guardia Nacional y la Fiscalía General de República

POR KARLA MÉNDEZ
Y DAVID VICENTEÑO

Nemesio Oseguera Cervantes, alias El Mencho, líder del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), falleció cuando era trasladado a la Ciudad de México, luego de un enfrentamiento con personal del Ejército y la Guardia Nacional, en Tapalpa, Jalisco, realizado la madrugada de ayer.

El líder criminal, considerado uno de los más peligrosos del mundo, fue capturado en un operativo en el que participaron elementos del Centro Nacional de Inteligencia, de la Fiscalía General de la República y Fuerzas Especiales del Ejército Mexicano.

Durante la acción, los militares fueron atacados a balazos, por lo que repelieron la agresión, y abatieron a cuatro integrantes del CJNG. Tres más, entre ellos el propio Mencho, resultaron heridos de gravedad y perdieron la vida durante su traslado a la CDMX.

La Secretaría de la Defensa Nacional informó que contó con apoyo de inteligencia por parte de Estados Unidos, algo que también confirmó el gobierno de ese país.

Tras el operativo que llevó al abatimiento del capo, se registraron bloqueos en 20 estados del país. Ante ello, el Gabinete de Seguridad destacó que trabaja en coordinación con los gobiernos estatales para atender cualquier incidente.

Por su parte, el gobernador de Jalisco, Pablo Lemus, destacó que su gobierno ha mantenido una coordinación y colaboración constante con los tres órdenes de gobierno.

PRIMERA | PÁGINA 6



Foto: Cuartoscuro

LO TRASLADAN A LA CDMX

Los restos de El Mencho arribaron ayer a la FEMDO, a bordo de una ambulancia de servicios periciales de la FGR, custodiada por elementos de la Guardia Nacional.

PRIMERA | PÁGINAS 6

PRIMERA



Foto: Especial

“TRABAJAMOS POR LA PAZ”

La presidenta Claudia Sheinbaum afirmó que el país está en normalidad tras la caída del líder del CJNG, Nemesio Oseguera, y llamó a la ciudadanía a mantenerse informada y en calma. / 7

PRIMERA

Reportan bloqueos en 20 entidades

Páginas 16 y 17

PRIMERA

Suspenden clases en 13 estados

Página 12

PRIMERA

Destacan estrategia federal de seguridad

Gobernadores, legisladores y políticos reconocieron la política de seguridad. En tanto, empresarios llamaron a garantizar la paz. / 14 y 15

PRIMERA

Harfuch reconoce labor de Defensa

El secretario de Seguridad y Protección Ciudadana resaltó la labor del Ejército y de la Fuerza Aérea en el operativo para abatir a El Mencho. / 7

PRIMERA

Paran partidos y espectáculos

Los bloqueos en el país paralizaron la actividad en ligas de fútbol y softbol; en Jalisco cancelaron conciertos y obras de teatro. / 14

NEMESIO RUBÉN OSEGUERA CERVANTES



● Nemesio Rubén Oseguera Cervantes, alias El Mencho, estuvo en la lista de los más buscados de Estados Unidos bajo tres presidentes —Barack Obama, Joe Biden y Donald Trump— y a lo largo de cuatro periodos presidenciales.

● Encabezó el Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG).

● Bajo el liderazgo de El Mencho, el CJNG se amplió a al menos 22 estados de México.

● El gobierno de Estados Unidos ofrecía 15 millones de dólares por su captura.

EU felicita a México

El gobierno de Estados Unidos felicitó a las fuerzas militares mexicanas por la ejecución del operativo en Tapalpa, Jalisco, mediante el cual se abatía a Nemesio Oseguera Cervantes.

A través de un comunicado emitido por Karoline Leavitt, vocera de la Casa Blanca, la administración de Donald Trump también reafirmó la clasificación del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG) como una Organización Terrorista Extranjera.

El subsecretario de Estado de EU, Christopher Landau, también externó felicitaciones por el abatimiento de El Mencho, a quien calificó como uno de los narcotraficantes más sanguinarios.

Mediante un mensaje en redes sociales, el embajador de EU en México, Ron Johnson, señaló que la operación subraya que las organizaciones criminales rendirán cuentas.

— Enrique Sánchez

PRIMERA | PÁGINA 11

ADRENALINA

PRÍNCIPE DE ARABIA

El mexicano Isaac del Toro se coronó en el UAE Tour 2026; el triunfo lo proyecta para las grandes ligas del ciclismo europeo.



FUNCIÓN

PREMIO TRAS PREMIO
La cinta *Una batalla tras otra* arrasó son seis galardones de la Academia Británica y se perfila como favorita al Oscar.



ADRENALINA

NORUEGA SE IMPUSO
Con 41 preseas, el país europeo quedó a la cabeza del medallero de los Juegos Olímpicos de Invierno, que cerraron ayer. / 6



EXPRESIONES

CÓDIGOS EN CLAVE
La edición facsimilar de los tres códices de San Andrés Tzotzil fue presentada en la FIL de Minería. / 30

Fotos: AFP y Tomada de los Códices de San Andrés Tzotzil

85% DE EXPORTACIONES SON PARTE DEL T-MEC

Nuevo arancel, positivo para México: Ebrard

POR MIRIAM PAREDES



Entonces, a México le afecta positivamente, no negativamente. No tenemos afectación negativa.”

MARCELO EBRARD
SECRETARIO DE ECONOMÍA

Marcelo Ebrard, secretario de Economía, aseguró que el arancel global de 10 a 15% anunciado por Donald Trump es positivo para México y no generará ninguna afectación negativa al país. Esto, luego de que Donald Trump incrementara de 10 a 15% su nuevo arancel temporal a las importaciones estadounidenses procedentes de todos los países.

El funcionario afirmó que 85% de todo lo que México exporta a Estados Unidos no paga arancel y así va a continuar.

“Los productos que sí cumplen con las reglas de origen del T-MEC, es decir, aproximadamente 85% de las exportaciones mexicanas,

continuarán pagando un arancel de cero”, indicó la Secretaría de Economía.

Ebrard explicó que, incluso, en el caso del arancel aplicable a exportaciones que no cumplen con las reglas de origen del T-MEC, como vehículos automotores, que pagaban 25%, se reducirá a 15 por ciento.

DINERO

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Jorge Fernández Menéndez 18
Cecilia Soto 20



GLOBAL

UE exige a Trump respetar acuerdo

Luego del anuncio del gobierno estadounidense sobre un arancel global de 15%, la Comisión Europea exigió al presidente de EU respetar el pacto comercial. / 28

EL FINANCIERO®

CIUDAD DE MÉXICO · LUNES 23 DE FEBRERO DE 2026 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mxEN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS
ALIANZA CON **Bloomberg**LA CAÍDA DE *El Mencho*

Reacciona CJNG con jornada violenta en 20 estados

El abatimiento de *El Mencho* provocó varias horas de bloqueos carreteros e incendios de vehículos y comercios en al menos 20 estados del país, siendo Jalisco, donde el capo fue ubicado, de los más afectados. **Págs. 10 y 18**

JALISCO



GUANAJUATO

ABATEN A
EL MENCHO

OPERATIVO.

Murieron el narco y 6 de sus hombres, cuyos restos fueron trasladados a la FGR en CDMX; hay 2 detenidos

Las fuerzas federales mexicanas abatieron ayer en Tapalpa, Jalisco, a Nemesio Oseguera Cervantes, *El Mencho*, el narcotraficante más violento y con mayor poder en México. Era uno de los criminales más buscados por EU, que ofrecía 15 millones de dólares de recompensa por su captura y que participó en su ubicación.La muerte del narco fue confirmada por la Defensa y generó una ola de violencia en unos 20 estados, donde se registraron más de 250 bloqueos, que en 90 por ciento fueron desactivados, según el Gabinete de Seguridad. —D. S. Vela / F. Merino / **PÁGS. 36 A 39**KAROLINE LEAVITT
VOCERA
DE LA CASA
BLANCAEU dio apoyo de inteligencia a México para asistir el operativo donde *El Mencho* fue eliminado".

CLAUDIA SHEINBAUM

TRAS
BLOQUEOS,
PIDE MANTENER
LA CALMAClaudia Sheinbaum pidió a los ciudadanos mantenerse en calma. A través de su cuenta de X, y luego del abatimiento del líder del CJNG y los narcobloqueos, reconoció a las Fuerzas Armadas. —E. Ortega **PÁG. 36**

GUERRA DE ARANCELES

DECLARA ILEGALIDAD DE ARANCELES DE TRUMP

VEN EN FALLO DE
LA CORTE DE EU
UN RESPIRO PARA
LAS EMPRESAS**LA SUPREMA CORTE DE EU** asentó un fuerte golpe y revés jurídico a la política económica del presidente Donald Trump. Expertos advierten que el fallo introduce un respiro al aparato productivo.

El viernes, el máximo tribunal sostuvo que los aranceles aplicados por la Casa Blanca, tanto los vinculados al tráfico de drogas, como los denominados como 'recíprocos', exceden

la autoridad delegada por el Congreso y vulneran el diseño constitucional de EU.

Pedro Canabal, socio de comercio exterior e impuestos en Baker Tilly, afirmó que "esta decisión de la Corte de EU le regresa el timón arancelario al Congreso y frena la idea de que un presidente, por decreto de emergencia, pueda imponer aranceles masivos".

—Jassiel Valdelamar / **PÁG. 4**

NO APLICA A ZONA T-MEC, SI CUMPLEN REGLAS DE ORIGEN

IMPONE EU ARANCEL
GENERALIZADO DE 15% SOBRE
LA BASE DE LA SECCIÓN 122.**PÁG. 4**

La Silla Roja

ARMANDO ORTEGA (COMCE)

Arquitectura comercial
construida por Trump
queda debilitada.**PÁG. 5**

MARCELO EBRARD PIDE PRUDENCIA

ESTA SEMANA VIAJA A
WASHINGTON A CONOCER
ESTATUS ARANCELARIO.**PÁG. 4**

ESCRIBEN

Enrique Quintana
COORDENADAS / 2Salvador Camarena
LA FERIA / 39Raymundo Riva Palacio
ESTRICTAMENTE PERSONAL / 40

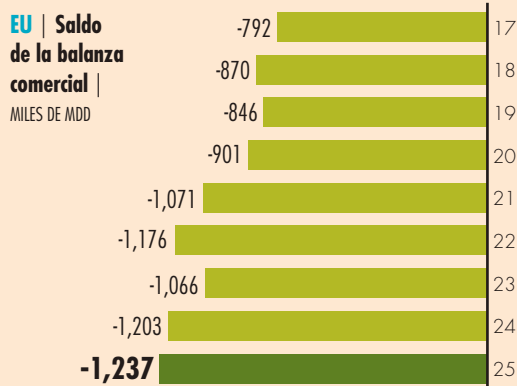


En Primer Plano

Trump anuncia arancel de 15% global tras el fallo de la Corte de EU

• Tendrá una duración de 150 días; para México, la tasa se reduciría en comparación con lo que pagaba hasta ahora, que no incluye productos y componentes amparados en el T-MEC.

● PÁGS. 4-5



FUENTE: OFICINA DEL CENSO DE EU

GRÁFICO EE

La firma de actualización del TLCUEM se llevará a cabo en mayo, anunció Marcelo Ebrard

● PÁG. 26

Títulos de renta variable en manos de extranjeros, récord en enero

• Alcanzaron una cifra de 195,737 millones de dólares en el primer mes. **44.66%** aumentó el monto de tenencia de títulos de renta variable en manos de inversionistas foráneos.

● PÁG. 20

0.3 POR CIENTO

habría crecido la actividad económica en el país en el primer mes del año, y 2.3% anualizado, de acuerdo con el IOAE.

● PÁG. 10

Opinión

PS

El espejismo de 1.25 billones de dólares de Elon Musk

Yanis Varoufakis ● PÁG. 37

Enrique Campos ● PÁG. 8

Marco A. Mares ● PÁG. 28

Jonathan Ruiz Torre ● PÁG. 29

Alberto Aguirre ● PÁG. 45

Fausto Pretelin ● PÁG. 48

Política y Sociedad Empresas y Negocios

Emprenden acciones de violencia en 20 entidades

Abaten al Mencho, CJNG contraataca

• El líder criminal fue capturado en Tapalpa, Jalisco, tras un operativo del Ejército Mexicano con apoyo de EU en trabajo de inteligencia.



Existe absoluta coordinación con los gobiernos de los estados. Debemos seguir informados y en calma".

Claudia Sheinbaum, PRESIDENTA DE MÉXICO.



Nuestro reconocimiento al Ejército Mexicano y Fuerza Aérea @Defensamx1".

Omar García Harfuch, TITULAR DE LA SSPC.



(El abatimiento) es un gran desarrollo para México, Estados Unidos, América Latina y el mundo".

Christopher Landau, SUBSRI. DE ESTADO DE EU.

Vivimos horas críticas. Seguimos trabajando con la presidenta Sheinbaum".

Pablo Lemus, GOBERNADOR DE JALISCO.

• Nemesio Oseguera resultó herido y falleció mientras era trasladado a la Ciudad de México.

• Bloquearon caminos con incendios de autos tras la captura; pararon clases en 11 estados.

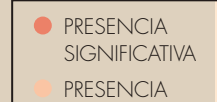
● PÁGS. 31 Y 42-44



Tras la captura y abatimiento del Mencho, en varios estados hubo bloqueos de caminos y quema de vehículos. FOTO: AFP

Presencia nacional

El Cártel Jalisco Nueva Generación ha logrado figurar en toda la República mexicana, pero en 22 entidades federativas su posicionamiento es significativo.



FUENTE: DEA

Presencia del Cártel Jalisco Nueva Generación en México



GRÁFICO EE

• Santander no abrirá en cinco estados, y en Jalisco no darán servicio hoy BBVA, Scotia, Banorte y Banbajío. ● PÁG. 42

• Vuelos desde Guadalajara, Vallarta, Colima y Nayarit se suspendieron. Camiones foráneos pararon servicio. ● PÁGS. 31 Y 42



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

LUNES 23 DE FEBRERO DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14948 // Precio 10 pesos

Operación del Ejército Mexicano con apoyo de inteligencia de EU

Abaten a *El Mencho*

● Desata el CJNG violencia en 20 estados; al menos 30 muertos en balaceras

● Incendian vehículos y atacan sucursales del Banco del Bienestar y tiendas Oxxo

● El gabinete de seguridad reconoce 252 *narcobloqueos*; 90% fueron retirados, afirma

● Suspenden clases en varias entidades; cancelan vuelos y eventos deportivos y culturales

● La Presidenta felicita a fuerzas armadas y policías y llama a conservar la calma

● Beneplácito del gobierno estadounidense; es una “gran noticia” para el mundo

I. SALDAÑA, G. CASTILLO, C. ARELLANO, E. OLIVARES, J. BARRERA, D. VILLANUEVA, A. URRUTIA, E. OLIVARES, E. MÉNDEZ, REUTERS, CORRESPONSALES Y DE LA REDACCIÓN / P 2 A 6



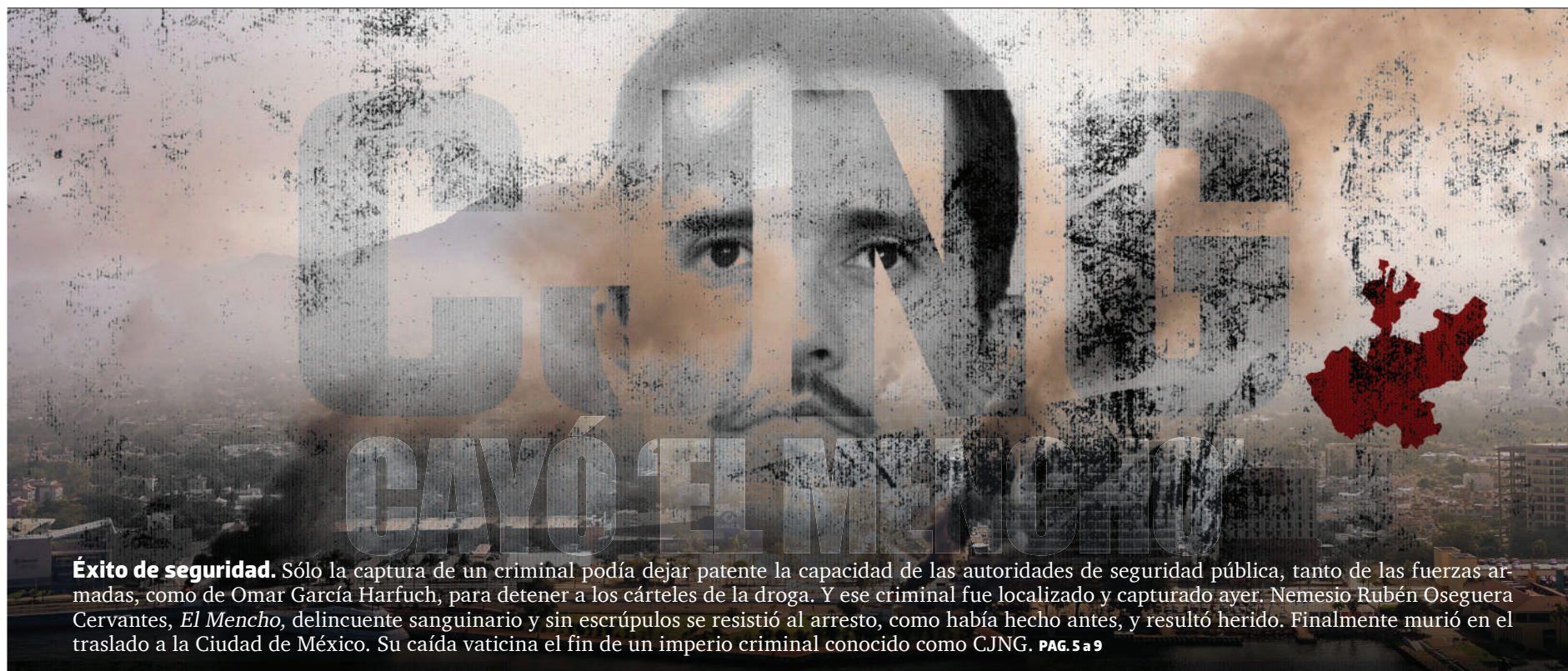
▲ Integrantes del cártel Jalisco Nueva Generación quemaron vehículos y bloquearon carreteras en varias entidades tras la muerte de su líder, Nemesio Oseguera Cervantes. En Puerto Vallarta provocaron varios incendios, incluido uno en una tienda Costco. En tanto, miles de pasajeros resultaron afectados por la cancelación de vuelos. En la Ciudad

de México, una ambulancia de Servicios Periciales escoltada por unidades de la Guardia Nacional llegó a las instalaciones de la Fiscalía Especializada en materia de Delincuencia Organizada. Trascendió que el vehículo transportaba los restos de *El Mencho* y algunos de sus acompañantes. Fotos Afp, Cuartoscuro y Roberto García Ortiz

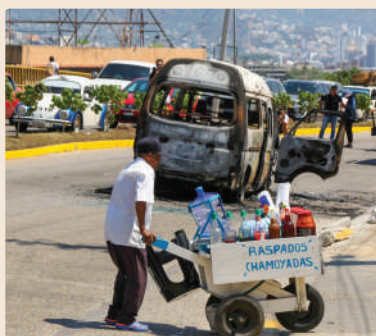


LA CRÓNICA DE HOY

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: JORGE KAHWAGI GASTINE // DIRECTOR GENERAL: RAFAEL GARCÍA GARZA // AÑO 29 N° 10,609 \$10.00 // LUNES 23 FEBRERO 2026 // WWW.CRONICA.COM.MX



Éxito de seguridad. Sólo la captura de un criminal podía dejar patente la capacidad de las autoridades de seguridad pública, tanto de las fuerzas armadas, como de Omar García Harfuch, para detener a los cárteles de la droga. Y ese criminal fue localizado y capturado ayer. Nemesio Rubén Oseguera Cervantes, *El Mencho*, delincuente sanguinario y sin escrúpulos se resistió al arresto, como había hecho antes, y resultó herido. Finalmente murió en el traslado a la Ciudad de México. Su caída vaticina el fin de un imperio criminal conocido como CJNG. **PAG. 5 a 9**



Los estertores del Cártel Jalisco Nueva Generación

Durante la mañana de este domingo, los diferentes grupos criminales en el país que se asociaron con el CJNG iniciaron una campaña de bloqueos carreteros y quema de pequeños negocios. Puntos tan lejanos a Jalisco como la salida de Orizaba con dirección a Puebla (en la imagen), se vieron afectados por estos actos violentos. Conforme avanzaron las horas (y con la muerte del Mencho confirmada) la paz comenzó a regresar al territorio. **PAG. 6 y 7**

- **Terminó el reinado** del delincuente, quien muere luego de un enfrentamiento en Jalisco
- **Gabinete de Seguridad** se apunta su principal éxito luego de acechar al sanguinario maleante durante semanas
- **Se acredita la colaboración con los Estados Unidos** en labores de inteligencia; Guardia Nacional y Sedena participaron activamente
- La localización del criminal dio lugar a un operativo en el que se resistió a la aprehensión; **resultó herido y murió cuando era trasladado a la Ciudad de México**

METRÓPOLI

PAG. 16 y 17

CDMX mete el acelerador contra el sarampión: alta demanda de vacunas

- *Los módulos capitalinos en fin de semana a tope*

NACIONAL

PAG. 9

Sheinbaum promete trabajo en equipo para afrontar crisis de agua en Coahuila

LA ESQUINA

Es previsible que el CJNG se fragmente y viva una lucha interna por el poder. Es un escenario propicio para brotes de violencia locales y, por ello, es una nueva prueba para el gabinete de seguridad; merecidas felicitaciones para estas autoridades, pero ahora habrán de redoblar esfuerzos en favor de la ciudadanía



Traslado del cuerpo de El Mencho a la FEMDO.

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Ricardo Becerra
Pista de aterrizaje- P10

Gerardo de la Peña
Ilusión cambiaria- P13



Foto: @TeamEmiratesUAE

DEL TORO, EL MÁS JOVEN EN GANAR EL TOUR DE UAE

EL MEXICANO de 22 años se hace de su primer triunfo del año en torneo de ciclismo; destaca en la prueba de montaña. **pág. 28**

ISAAC del Toro, ayer, en Abu Dabi.

HOY ESCRIBEN

- No fue un domingo cualquiera **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
- La importancia de un poder autónomo **pág. 8**
EL DUENDE
- Matar al jefe no mata al sistema **pág. 23**
LEONARDO NÚÑEZ

PRENDEN ALERTAS POR TOPE A ALZA EN RENTAS EN LA CDMX

LEY BATRES pasa filtro de la Corte; advierten en sector inmobiliario impacto a inversión, informalidad y más alquileres de corta estancia. **pág. 17**

Se triplican quejas por violación de DH contra Policía de Layda

pág. 13



La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX LUNES 23 DE FEBRERO DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5195 PRECIO \$10.00

GOLPE MAYOR AL CJNG

Ejército abate a *El Mencho*, el capo más buscado; EU aporta datos

T. GÓMEZ, A. GALLEGOS, A. GALINDO, S. VALLES, I. ORTIZ, F. RANGEL Y C. BADILLO



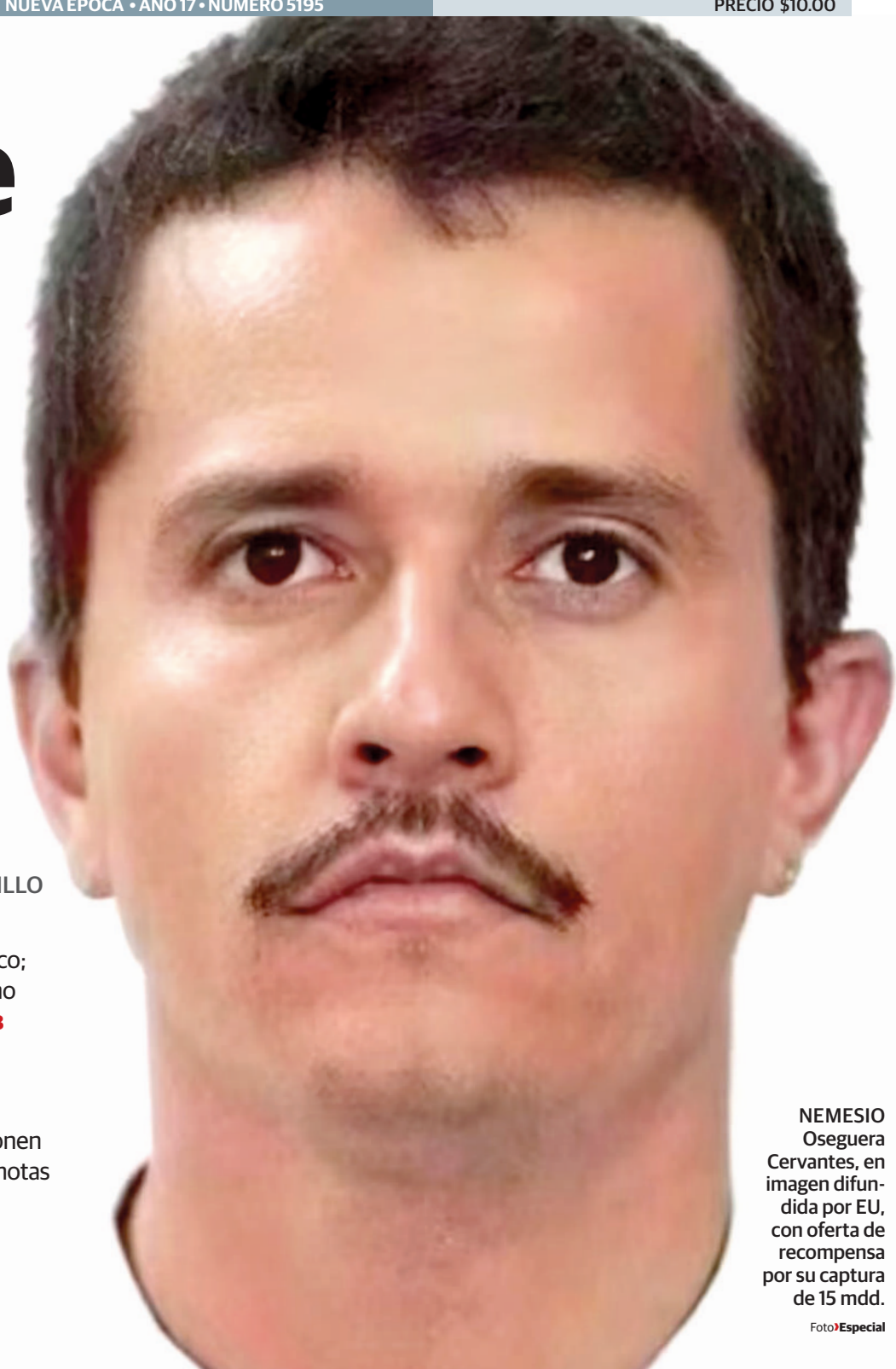
MI reconocimiento al Ejército, GN y Gabinete de Seguridad. Trabajamos todos los días por la paz, la seguridad, la justicia y el bienestar de México"

CLAUDIA SHEINBAUM
Presidenta de México

Nemesio Oseguera muere tras operativo en Tapalpa, Jalisco; aseguradas, 2 personas más y armas de alto poder; gobierno estadounidense colabora con inteligencia **págs. 3 a 10, 14 y 18**

Cártel responde con bloqueos y quema de autos y locales comerciales en 20 entidades, algunas entre tiroteos; posponen vuelos y corridas de autobús; hoy, clases suspendidas o remotas

En oficialismo y oposición reconocen acción militar y llaman a la unidad; noticia recorre el mundo; expertos prevén fragmentación y recomposición del mapa criminal



NEMESIO Oseguera Cervantes, en imagen difundida por EU, con oferta de recompensa por su captura de 15 mdd.
Foto: Especial

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

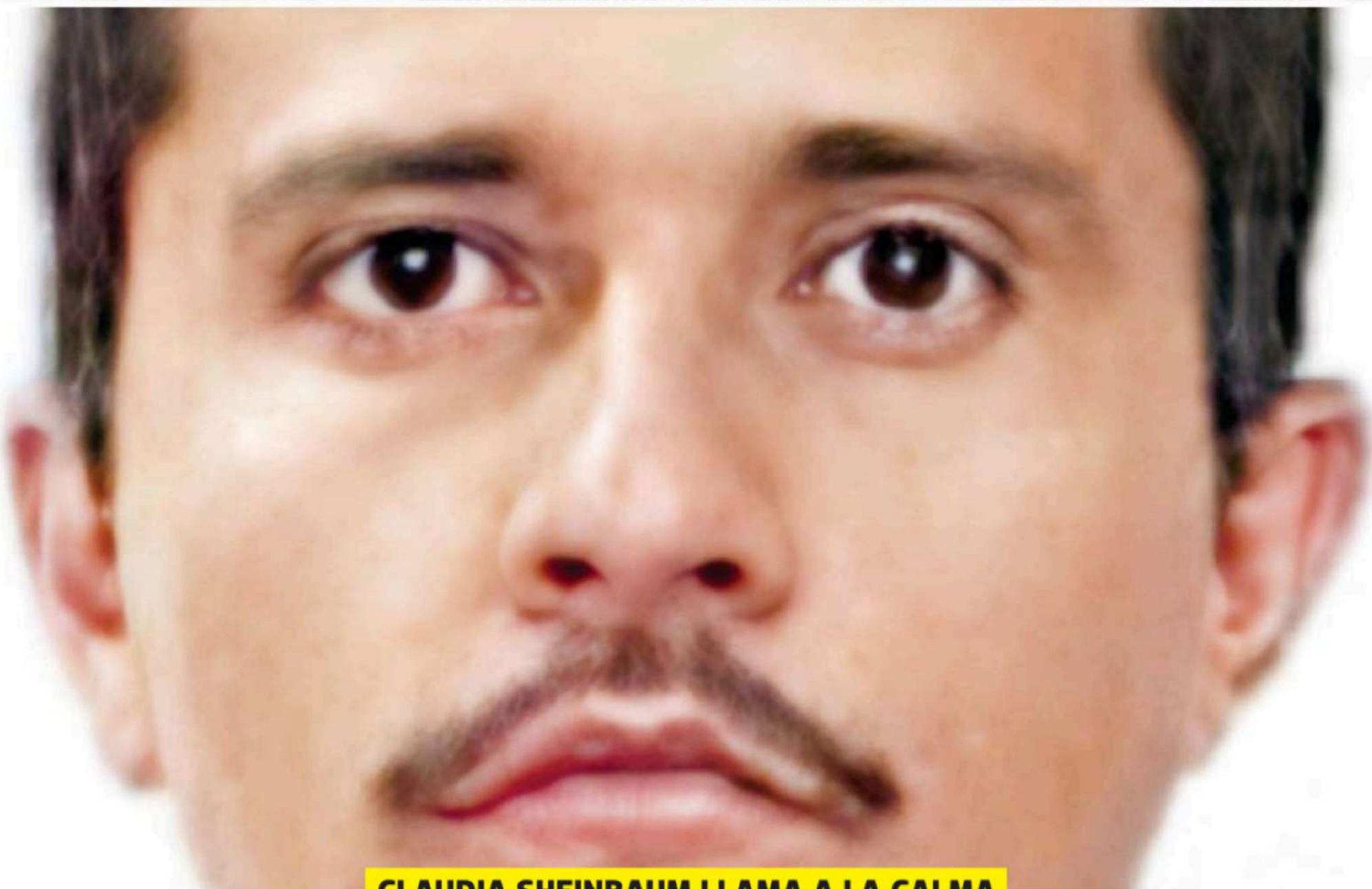
HORARIO	PARTIDOS 24 DE FEBRERO	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
11:45	ATL. MADRID VS CLUB BRUGGE	-223	+310	+700
14:00	B. LEVERKUSEN VS OLYMPIACOS	-154	+275	+430
14:00	INTER VS BODO GLIMT	-589	+540	+2000

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$2,799**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOB DGG/SP/404/97 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

SPORTS
BAJA LA APP EN caliente.mx



CLAUDIA SHEINBAUM LLAMA A LA CALMA

ABATEN A *EL* MENCHO

ALDO CANEDO Y JUAN CARLOS RODRÍGUEZ

Nemesio Oseguera Cervantes, *El Mencho*, líder del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), murió tras resultar gravemente herido en un operativo del Ejército Mexicano en Tapalpa, Jalisco, informó la Secretaría de la Defensa Nacional. La dependencia señaló que el intento de captura derivó en un enfrentamiento, con siete presuntos integrantes del CJNG abatidos, dos detenidos, tres militares heridos y el aseguramiento de armamento de alto calibre. Tras el operativo, una ola de respuesta criminal desató bloqueos carreteros y quema de vehículos y comercios en al menos 19 estados. **Pág. 4**

FOTOS: AFP, REUTERS Y EDITORAS OEM



NACIONAL

Gentrificación: huella del mundial

Ante la cercanía del máximo torneo de fútbol, habitantes, comerciantes y trabajadoras sexuales aseguran ser víctimas de un desplazamiento disfrazado

14

CDMX

Buscan reformar consejos técnicos

Diputados locales proponen modificar la dinámica de los Consejos Técnicos en escuelas de nivel básico para evitar afectaciones a las personas cuidadoras

18



OPERATIVO HISTÓRICO CONTRA EL CRIMEN

Fuerzas del Gabinete de Seguridad abatieron a 'El Mencho', líder del CJNG, tras un despliegue coordinado de inteligencia y capacidad aérea y terrestre, considerado el operativo de mayor alcance del Gobierno federal. El golpe provocó reacciones violentas en varios estados y activó un reforzamiento inmediato de la seguridad

12

\$10

EL HERALDO

D E M É X I C O



#ENJALISCO

LANZA DEFENSA OPERATIVO CONTRA EL *CJNG*

LA SECRETARÍA DE LA DEFENSA
NACIONAL ELIMINÓ AL CAPO
ESTE DOMINGO EN TAPALPA

CELEBRA EU LA CAÍDA DEL MÁS
BUSCADO; GOBERNADORES RESPALDAN
ACCIONES POR LA SEGURIDAD

COBERTURA ESPECIAL/ **P4-13**



FOTO: ANTONIO NAVA

#CLAUDIASHEINBAUM
RECONOCE A LAS
FUERZAS ARMADAS

Premios Goya



Una conversación entre Oliver Laxe y Alauda Ruiz de Azúa —P40 Y 41

El Papa alertó a los obispos del auge ultraderechista en España

● León XIV advirtió en el Vaticano a la Conferencia Episcopal de que estos grupos políticos buscan instrumentalizar a la Iglesia ● La reunión fue clave ante el debate sobre la inmigración

J. NÚÑEZ / I. DOMÍNGUEZ
Madrid / Roma

El pasado 17 de noviembre los nueve obispos españoles que componen la comisión ejecutiva de la Conferencia Episcopal (CEE) acudieron al Vaticano a su

primera reunión con León XIV, y el Papa les sorprendió al dejar claras sus prioridades: dijo que su mayor preocupación en España "es la ideología de ultraderecha", según confirman a EL PAÍS dos fuentes conocedoras

de lo sucedido en el encuentro. Durante la reunión, el Pontífice alertó del ascenso de estos grupos políticos y de cómo "buscan ganar el voto católico" e "instrumentalizar a la Iglesia", según refieren las mismas fuentes. Este

mensaje marca desde entonces la línea que el Papa desea que siga el episcopado español ante el discurso de partidos como Vox y grupos ultraconservadores contra la acogida y regularización de inmigrantes. —P14 Y 15

Amador y Quirón: la larga relación entre la pareja de Ayuso y el grupo sanitario

El empresario vinculó su carrera al poderoso Fernando Camino

F. PEINADO / M. VIEJO
Madrid

Alberto González Amador, pareja de la presidenta de la Comunidad de Madrid, Isabel Díaz Ayuso, ha vinculado su carrera a la de uno de los hombres más poderosos de Quirón, Fernando Camino. Este reportaje reconstruye una relación que ha derivado en que un juez espere ahora el informe de expertos en delincuencia económica, quienes examinan si Amador sobornó a Camino con un pago de 500.000 euros, como sospecha la Fiscalía. —P18 Y 19

Bruselas exige a Trump que cumpla el pacto firmado con la UE

M. R. S.
Bruselas

Bruselas exigió ayer a Washington que respete el acuerdo comercial firmado en verano de 2025 por el presidente Donald Trump y la jefa del Ejecutivo comunitario, Ursula von der Leyen. Tras la sentencia del Supremo que ha tumbado el grueso de la política arancelaria de EE UU, y después de que Trump reaccionase con otra tasa general de un 15%, la UE trata de evitar una nueva crisis. —P3

Deportes

El Baskonia gana la Copa del Rey frente al Real Madrid —P32

El Barcelona recupera el liderato de la Liga —P34

EE UU, oro en hockey hielo 46 años después en el cierre de los Juegos —P38



Un bombero trabajaba ayer en Kiev después del ataque ruso a la capital con misiles y drones. ETHAN SWOPE (GETTY)

Europa, último escudo de Ucrania ante el quinto año de guerra

MARÍA R. SAHUQUILLO
Bruselas

El mayor conflicto en territorio europeo desde la Segunda Guerra Mundial entra mañana en su

quinto año. Y dos cosas están claras: Ucrania solo cuenta ya con Europa como su respaldo más real, y el continente se juega su futuro en este conflicto. —P4 A 7

El frente 'transparente': cómo drones y robots han sustituido a los tanques en la batalla —P6

Cae en México el narco más buscado del mundo

Nemesio Oseguera, 'El Mencho', es abatido por el Ejército tras décadas burlando a la justicia

PABLO FERRI
México

El Ejército mexicano abatirá ayer a Nemesio Oseguera, alias *El Mencho*, durante un operativo en la sierra de Jalisco, donde campaba a sus anchas desde hace décadas protegido por sus huestes criminales. El Mencho estaba considerado el narco traficante más buscado y peligroso del mundo. —P2



What's News Business & Finance

◆ **Nvidia chips** for laptop computers are set to hit the market this year in products from Dell, Lenovo and others, a return to the consumer PC market for the leader in artificial-intelligence chips. **B1**

◆ **Investor Ed Garden** has built a stake in building-products supplier Fortune Brands, the maker of Moen faucets and Master Lock padlocks, and is seeking to replace the incoming chief executive along with other changes. **B1**

◆ **U.S. investors** are flocking to the so-called HALO trade, buying shares of companies that appear to have strong odds of surviving the artificial-intelligence revolution. **B1**

◆ **Trump demanded** that Netflix drop former national security adviser Susan Rice from its board, adding another political headache to the company's pursuit of Warner Bros. Discovery's key entertainment assets. **B3**

◆ **Streaming appears** to have thrown a lifeline to cable television, as cable providers make streaming apps part of their subscription packages as an inducement to consumers to stay. **B1**

◆ **Latham & Watkins** poached two partners to join its practice from Wachter Lipton, the elite law firm in Manhattan, in the latest talent maneuvering in the M&A legal industry. **B3**

◆ **Boutique investment** bank Centerview Partners agreed to settle a lawsuit with a former analyst shortly before trial, resolving a case that was set to examine the responsibilities of one of the most grueling jobs in finance. **B9**

Worldwide

◆ **Trump said he would** increase to 15% a global tariff that will replace many of the duties ruled illegal by the Supreme Court on Friday. **A1, A2, B1, B3**

◆ **Mexico's military** killed the country's most powerful drug kingpin, Nemesio "Mencho" Osseguera, escalating the government's war against cartels. **A7**

◆ **A man who police said** was armed with a shotgun and in possession of a gasoline canister was shot and killed after breaching the secure perimeter at Trump's Mar-a-Lago home. **A3**

◆ **Students at universities** across Tehran clashed with pro-Iranian regime demonstrators as anger over a brutal government crackdown spilled onto campuses for a second straight day. **A8**

◆ **A South Carolina judge** denied a claim of self-defense for one of two men who had avoided arrest by saying they feared for their lives when they fatally shot a third man during a road-rage encounter. **A3**

◆ **Two federal agencies** contradicted each other about whether the TSA PreCheck program for airport travelers would remain open during the DHS shutdown. **A3**

◆ **Trump said he plans** to send a hospital ship to Greenland as part of his continuing effort to exercise control of the island in the Arctic. **A7**

◆ **GOP Rep. Maria Elvira Salazar** warned Trump that his administration's hard-line deportation policies are putting the Republican Party's House majority at risk in the midterm elections. **A4**

CONTENTS	
Markets.....	B9
Arts in Review.....	A12
Opinion.....	A13-15
Business & Finance B2-5	Personal Journal A10-11
Capital Account.....	A2
Sports.....	A16
Crossword.....	A11
The Ticker.....	B4
U.S. News.....	A2-6
World News.....	A7-8
Market Data.....	B7

Overtime Goal Lifts U.S. to Olympic Hockey Gold



THEY'RE NO. 1: Jack Hughes of the men's hockey squad gave his all—including two teeth—as his goal beat Canada, 2-1. The win on the last day of the Milan Cortina Winter Games delivered the U.S. its first Olympic championship since 1980. **A16**

How the Epstein Files Release Frustrated Trump White House

Reams of new data came to light, forcing DOJ to scramble to complete redactions

By JOSH DAWSEY AND SADIE GURMAN

When the Justice Department released its last trove of millions of files about Jeffrey Epstein, President Trump

found himself in the same place he had spent a year trying to avoid—dealing with the fallout, again.

The files showed his own commerce secretary, Howard Lutnick, had visited with Epstein long after Lutnick said they had cut ties.

Lutnick had to publicly explain his past statements, provoking a direct conversation with Trump, administration officials familiar with the mat-

ter said. Trump questioned why he previously denied connections to Epstein when he knew he had visited Epstein's island, the officials said.

Since last February, the administration has tried to move on from questions about an issue that has animated Trump supporters like few others, even as it has continued to metastasize.

Trump officials initially opposed the release of the files

from the investigation into the convicted sex offender and then fumbled their response, telling allies there was little new information to glean from the documents.

The disclosures from the latest release, ordered by Congress, have instead forced prominent lawyers and busi-

Please turn to page A6

◆ **Epstein ties haunt** Hollywood power broker... **B5**

Smaller Businesses Are Giving Bigger Nod To 401(k)s

By ANNE TERGESEN

Small businesses from farms to sports clubs are now offering 401(k)s to their employees, filling what has long been a hole in the U.S.'s retirement-savings system.

The number of workers at small businesses with access to 401(k)-style plans has grown by nearly six million since 2019, according to a report published on Saturday by Gusto, a payroll and benefits provider.

Among them is Sherrell Martin, CEO of Nitram Financial Solutions, who started a 401(k) plan a few years ago for her then-six-person firm, which handles accounting and bookkeeping services for professional-service companies and faith-based schools.

Martin said she added the 401(k) to help her National Harbor, Md., company attract and retain workers. She also wanted to save for her own retirement, something she had put on hold after launching the firm in 2012.

"As an accountant, I understand the importance of investing and saving for the future, but I wasn't doing it,"

Please turn to page A6

Snow Threat Brings Delays



GROUNDING: A ground crew deiced a plane at LaGuardia Airport in New York on Sunday, as a fast-developing storm threatened to pummel the East Coast with a blizzard. **A3**

In Race for Deals, Boys Repeat a Grade

More redo eighth grade in bid to juice their college sports earning potential

By HARRIET RYAN

Michael Cancelleri, an entrepreneur in San Clemente, Calif., has poured tens of thousands of dollars into his son's baseball career—club team fees, tournament travel and top-of-the-line equipment.

As high school approached, Cancelleri decided that wasn't enough. He paid about \$20,000 for his son, a straight-A student, to repeat a grade at a private middle school sports academy.

"The draw to it [was] just giving him a little bit of extra time to develop and mature," said Cancelleri, whose 15-year-old son, Carter, has grown about 3 inches since August and hopes to be a strong competitor next year as a high school freshman.

Sixty other boys are repeating a grade at the same academy, The Togetherness, where coursework includes throwing mechanics, game film review and nutrition

Please turn to page A9

Axe Tells Teens: Tone Down the Body Spray

The brand is rolling out a new bottle with a more controlled sprayer, taking aim at the decades-long practice of the full drenching

By MEGAN GRAHAM

Axe body spray is well aware of its reputation.

Teenage boys have been drenching themselves and their surroundings in its scents for decades—and drawing complaints and choking

coughs for just as long.

Now, even Axe is encouraging them to tone it down.

The Unilever-owned brand, which makes deodorants, body sprays, styling and other products for young men, is rolling out new bottles with more control. A new spray mechanism

delivers a "lighter, more controlled application," it says. To promote the change, Axe is running a campaign called "The History of Overdoing It."

"Women don't want to see your fish," a man reads in one ad, referring to the trope of

Please turn to page A9

Trump Boosts Global Tariff To 15%

The rate is up from 10% level president announced after high-court setback

By GAVIN BADE AND NATALIE ANDREWS

WASHINGTON—President Trump said he would increase to 15% a global tariff that will replace many of the duties ruled illegal by the Supreme Court.

In a social-media post on Saturday, the president said the new level, up from 10%, would take effect immediately. He said his decision to increase the tariff rate was the result of a "thorough, detailed, and complete review of the ridiculous, poorly written, and extraordinarily anti-American" Supreme Court ruling.

On Friday, the Supreme Court overturned most of Trump's second-term tariffs, rejecting the administration's argument that a 1977 law, the International Emergency Economic Powers Act, or Ieepa, implicitly authorized the tariffs. Later that day, Trump denounced the ruling and immediately reinstated a 10% global

Please turn to page A2

- ◆ **Greg Ip: Global trade will never be the same.....** **A2**
- ◆ **Trump's court harmony hits a sour note.....** **A2**
- ◆ **CEOs try to make sense of tariff ruling.....** **B1**
- ◆ **Heard on the Street: Commodities affected..** **B10**

Russia, China Offer Ally Iran Little Help

By DAVID S. CLOUD

Iran has sought for years to build closer military ties with China and Russia, but its powerful friends are proving reluctant to step forward as the regime faces the most acute U.S. threat to its survival in decades.

Russia and Iran conducted small-scale joint naval training in the Gulf of Oman this past week, a show of force dwarfed by the U.S. firepower assembled in the region at sea and on land. An exercise involving ships from China, as well as Russia and Iran, is planned to take place soon in the Strait of Hormuz, Iranian state media reported.

Iran has also sought to rebuild its missile stockpile, air defenses and other capabilities

with help from China and Russia, some analysts said, after those elements of its military power were battered in a 12-day war against Israel and the U.S. in June. But Beijing and Moscow have shown little willingness to provide direct military assistance if President Trump does order an attack on Iran, some analysts said.

"They're not going to sacrifice their own interests for the Iranian regime," said Danny Citrinowicz, a former Israeli military-intelligence official and now a senior researcher at the Tel Aviv-based Institute for National Security Studies. "They are hoping the regime

Please turn to page A8

◆ **Students, regime loyalists square off in Iran.....** **A8**

ORACLE NetSuite Run smarter. Grow faster.

The #1 AI Cloud ERP Turn unified data into intelligent action

Over 43,000 businesses rely on NetSuite as their single source of truth, connecting real-time data across ERP/Financials, CRM, ecommerce, and more.

This is the business suite that's built for scale. Built for AI. Built for what's next.

SCAN ME



DOUG MILLS/THE NEW YORK TIMES
SUDDEN LIFE FOR U.S. On an overtime goal by Jack Hughes, standing at far right, the American men’s hockey team edged Canada, 2-1, on Sunday and won its first Olympic gold medal since 1980. “I’m going to remember Jack’s goal forever,” a teammate said. Pages D8-9.

Trump Weighs A Wider Strike If Iran Resists

This article is by Julian E. Barnes, David E. Sanger, Tyler Pager and Eric Schmitt.

WASHINGTON — President Trump has told advisers that if diplomacy or any initial targeted U.S. attack does not lead Iran to give in to his demands that it give up its nuclear program, he will consider a much bigger attack in coming months intended to drive that country’s leaders from power, people briefed on internal administration deliberations said.

Negotiators from the United States and Iran are scheduled to meet in Geneva on Thursday for what appears to be last-ditch negotiations to avoid a military conflict. But Mr. Trump has been weighing options for U.S. action if the negotiations fail.

Though no final decisions have been made, advisers said, Mr. Trump has been leaning toward an initial strike in coming days intended to demonstrate to Iran’s leaders that they must be willing to agree to give up the ability to make a nuclear weapon.

Targets under consideration range from the headquarters of Iran’s Islamic Revolutionary Guard Corps to the country’s nuclear sites to the ballistic missile program.

Should those steps fail to persuade Tehran to meet his demands, Mr. Trump told advisers, he would leave open the possibility of a military assault later this year intended to help topple Ayatollah Ali Khamenei, the supreme leader.

There are doubts even inside the administration about whether that goal can be accomplished with airstrikes alone. And behind the scenes, a new proposal is being considered by both sides that could create an off-ramp to military conflict: a very limited nuclear enrichment program that Iran could carry out solely for purposes of medical research and treatments.

It is unclear whether either side would agree. But the last-minute proposal comes as two aircraft carrier groups and dozens of fighter jets, bombers and refuel-

Continued on Page A6

THE FIXER Ayatollah Ali Khamenei has tapped Ali Larijani, the top national security official, to ensure Iran’s survival. PAGE A6

After Two-Week High, Olympians Dread a Thud

By ANDREW KEH

MILAN — One moment, you’re living out your childhood dreams, performing for thousands of spectators, flirting with national hero status, hobnobbing with the world’s best athletes, eating endless free food, taking questions from journalists fixated on your every move.

The next moment, you’re not. This, in a nutshell, is the whirlash of the average Olympian. It is the head trip that athletes navigate in the aftermath of any Winter or Summer Games and the reason so many have begun strategizing for the emotional roller coaster awaiting them when

Focus on a Mental Shift to Post-Games Life

the quadrennial spotlight fades. “You work for years for something, and then it just goes by so quick,” said Emery Lehman, an American speedskater who competed at his fourth Olympics at the Milan-Cortina Games, which ended on Sunday. “You go home, and it’s back to the real world.”

Athletes call it the post-Olympic blues or the Olympic comedown. It is widespread but its form varies, from minor rushes of anxiety to debilitating depression.

“We’ve been calling it the ‘post-Games feels,’” said Jess Bartley, the senior director of psychological services for the United States Olympic and Paralympic Committee. “I don’t know if we can fix it or change it. It’s all about helping athletes better understand it.”

Olympians generally have become more outspoken about the mental side of competition and the struggles they face away from the public eye.

The American swimmer Michael Phelps, who won a record 28 Olympic medals, helped set the conversation in motion in recent years by talking about the intense depression he faced at the conclu-

Continued on Page A10



GRAHAM DICKIE FOR THE NEW YORK TIMES

Blizzard Incoming

The police checked in on three men planning to ride out the storm in a tent in Queens. Page A20.

Andrew Slides From British Queen’s Indulged Son to King’s Disgraced Brother

By SARAH LYALL

In March 2022, the man still known as Prince Andrew was in disgrace, his reputation shredded by increasingly lurid revelations about his ties to the sex offender Jeffrey Epstein. Stripped of his royal duties and military titles, he had just paid a multimillion-dollar settlement to Virginia Giuffre, a victim of Mr. Epstein’s trafficking

network who said Andrew had sexually assaulted her when she was a teenager. Nevertheless, Andrew was front and center at the memorial service for his father, Prince Philip. He accompanied his 95-year-old mother, Queen Elizabeth II, from Windsor, then escorted her into Westminster Abbey.

If the queen indulged and protected Andrew all his life, he would get no such treatment from

King Charles III, who has responded to each new unsavory turn in his brother’s scandal by taking away more of the trappings of his royal life — money, status and titles.

Though Andrew took his place with the royal family at Elizabeth’s funeral later that year, Charles forbade him to wear his military uniform. Andrew attended his brother’s coronation but was assigned an ignominious

U.S. Trade Deals Souring For Several Asian Nations

After Ruling on Tariffs, Countries Realize It Might Have Been Better to Wait

By ALEXANDRA STEVENSON and RIVER AKIRA DAVIS

HONG KONG — It started as a week of trade wins for President Trump.

On Tuesday, Japan committed \$36 billion in investments in the United States, and on Thursday, the president of Indonesia signed a deal in Washington to open up critical sectors of the country’s economy to American companies.

The moves were part of trade deals both countries had signed under the threat of huge tariffs, unlike anything they had faced in modern times — up to 35 percent in Japan’s case and 32 percent for Indonesia. Mr. Trump hailed the developments as signs that the United States was “WINNING again.”

But by the end of the week, it was no longer clear who, if anyone, was winning. On Friday, the Supreme Court struck down the legal premise of Mr. Trump’s punitive tariffs. After the ruling, he insisted that many of the deals would stand, although even he acknowledged that some might not. The court’s decision has left the fate of the deals highly uncertain.

In Asia, where most of the world’s goods are made, governments had raced to do deals with Mr. Trump. The goal was to negotiate lower tariffs for their export-dependent industries. Many government leaders who brokered deals and made significant pledges faced political recrimination at home, accused of giving away too much and, at times, even sacrificing national sovereignty.

With damaging tariffs hanging over them, countries like Japan and Indonesia — not to mention South Korea, Taiwan, Malaysia, Cambodia and India — made difficult concessions like lifting many of their tariffs on imports from the

United States.

Some even promised to align with Washington on sanctions, issues of national security and sourcing critical minerals, major undertakings that have irked constituencies at home as well as trading partners like China.

For the Asian countries that struck deals with Mr. Trump, China looms large. In nearly every country, it is the most important regional economic and geopolitical partner or rival. Mr. Trump came into office promising to push back against China’s strong pull over global supply chains and, through his trade deals, rope in neighboring Asian nations in the effort.

So far, China has kept Mr. Trump at a standstill in trade negotiations and could end up with a better deal than its neighbors and American allies.

Now, after the court decision

Continued on Page A10



ULET IFANSASTI FOR THE NEW YORK TIMES

Indonesia noted publicly that it had not ratified its agreement.

‘MURKY WATERS’ Foreign leaders and executives assume that U.S. tariffs are here to stay. PAGE B1

NEWS ANALYSIS

Divided Conservative Justices Could Test Trump’s Agenda

By ANN E. MARIMOW

WASHINGTON — President Trump’s stinging defeat before the Supreme Court on Friday came because the court’s six conservative justices splintered over the legality of Mr. Trump’s tariffs.

That divide underscored differing visions of presidential power and the role of Congress, and has implications for how the court may deal with future cases involving Mr. Trump’s agenda.

Chief Justice John G. Roberts Jr. wrote the court’s 6-3 majority opinion, which concluded that the president had exceeded his authority by using an emergency statute to impose sprawling tariffs on nearly every U.S. trading partner without congressional approval. The chief justice was joined by the court’s three liberals and two of Mr. Trump’s own nominees — Justices Neil M. Gorsuch and Amy Coney Barrett.

Justice Brett M. Kavanaugh, the president’s third nominee, dissented, along with Justices Clarence Thomas and Samuel A. Alito Jr., both staunch conservatives.

The division appears in part to come down to how much deference the justices think a president is due after declaring an emergency, and to their views of how much leeway Congress intended to give a president to conduct foreign affairs.

Jonathan Adler, a law professor at William & Mary, said that while it was “tempting to see a court with a conservative super majority as a monolith,” its ruling in the tariffs decision highlighted a number of meaningful differences among the justices.

The fractured decision, including the dueling written opinions from the conservative justices, “reinforces that there are impor-

Continued on Page A12



INTERNATIONAL A4-10

Weight of India’s Hindu Right

After deadly clashes over a mosque, Muslims in Sambhal say the arms of the state are now stifling them. PAGE A8

Mexican Forces Kill Drug Boss

Nemesio Oseguera Cervantes, also known as El Mencho, led the Jalisco New Generation Cartel. PAGE A5

BUSINESS B1-5

A ‘Battlefield’ of a Market

Trading of Japanese government bonds, long considered moribund, is roaring back to life as fears of the country’s debt have sent yields surging. PAGE B1

A.I. and Its Creators

Tech workers are increasingly worried that the artificial intelligence they are building will replace them. PAGE B1

SPORTS D1-12

From Background to Spotlight

Bobby Witt Jr. soaked it all in at the 2023 World Baseball Classic. Now he is the starting U.S. shortstop. PAGE D11



NATIONAL A11-17, 20

Man Killed at Mar-a-Lago

An armed man was shot and killed after he entered the secure perimeter of President Trump’s resort. PAGE A15

Medics Who Changed Care

Freedom House Ambulance Service was largely forgotten. Now, members of Congress want to honor it. PAGE A11

OBITUARIES B6-7

A World Series Hero

Bill Mazeroski, an infielder known mainly for his defense, homered in the bottom of the ninth inning in Game 7 to give the Pirates the 1960 title against the Yankees. He was 89. PAGE B6

Luminary of Salsa Music

Willie Colón, a trombonist, singer, bandleader, composer and arranger, collaborated with Rubén Blades on “Siembra,” one of the genre’s top-selling albums. He was 75. PAGE B7

OPINION A18-19

Bret Stephens

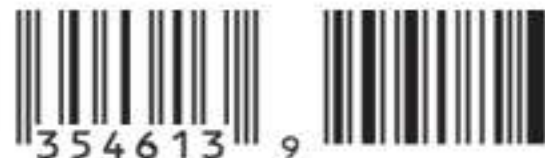
PAGE A19



ARTS C1-6

Rediscovering the King

Baz Luhrmann and his team went to great lengths to track down materials for the immersive documentary “EPIC: Elvis Presley in Concert.” PAGE C1





Golden ending



DAVID W CERNY/REUTERS

The U.S. men's hockey team celebrates after beating Canada, 2-1 in overtime, on Sunday in Milan to capture its first Olympic gold medal since the "Miracle on Ice" squad's historic triumph in 1980. More coverage in Sports, C1.

Man shot, killed inside perimeter of Mar-a-Lago

POLICE SAY INDIVIDUAL HAD A SHOTGUN

Trump was not at his residence in South Florida

BY MARIANA ALFARO, CLEVE R. WOOTSON JR. AND JEREMY ROEBUCK

U.S. Secret Service agents and a Palm Beach County sheriff's deputy shot and killed a man who entered the secure perimeter of President Donald Trump's Mar-a-Lago estate early Sunday morning, the Secret Service said in a statement.

Trump was not at Mar-a-Lago this weekend.

Palm Beach County Sheriff Ric Bradshaw told reporters Sunday morning that the individual, identified as Austin Tucker Martin, a 21-year-old White man from Cameron, North Carolina, was carrying a gas canister and a shotgun. Bradshaw confirmed the identification of Martin after initially withholding it until officials could notify his family.

According to Bradshaw, the officers confronted Martin around 1:30 a.m. and ordered

him to put down the gas canister and the gun. He put down the canister and "raised the shotgun to a shooting position," Bradshaw said.

"At that point in time, the deputy and the two Secret Service agents fired their weapons" and killed the man, who died at the scene, Bradshaw said.

Bradshaw said the incident happened "just inside the inner perimeter" of Mar-a-Lago, near the estate's north gate.

No officers were injured during the incident at Mar-a-Lago, officials said. Martin's family had reported him missing Saturday.

An art website and an Instagram account that appear connected to Martin heavily feature drawings and illustrations of golf courses. Mar-a-Lago is several miles away from one of Trump's signature golf courses, the Trump International Golf Club in West Palm Beach.

SEE MAR-A-LAGO ON A9

DHS pulls reversal, won't suspend TSA PreCheck

BY MARIANNE LEVINE, RILEY BEGGIN AND THEODORIC MEYER

The Department of Homeland Security reversed course Sunday morning after saying that it would suspend TSA PreCheck because of the partial government shutdown.

"TSA PreCheck remains operational with no change for the traveling public," the Transportation Security Administration said in a

Plan to halt popular travel program was met with swift criticism

statement. "As staffing constraints arise, TSA will evaluate on a case by case basis and adjust operations accordingly."

A DHS official, speaking on the

condition of anonymity to discuss internal processes, said the change was "based off of conversations the secretary had with the White House and TSA."

The Global Entry program, however, will remain paused, according to the official.

TSA PreCheck and Global Entry are two popular programs that allow some travelers to move more quickly through airport security. Homeland Security Secretary

Kristi L. Noem had said in a statement Saturday that the agency was "making tough but necessary workforce and resource decisions" and prioritizing the "general traveling population" at airports and other ports of entry.

Saturday's announcement that TSA PreCheck would be suspended had drawn swift criticism. The ranking Democrat on the House Homeland Security Committee,

SEE DHS ON A7

European rule of law magnifies U.S. inaction on Epstein files

BY ANTHONY FAIOLA AND ELLEN FRANCIS

As the U.S. Justice Department demurs from new inquiries linked to the Epstein files, the approach by European authorities stands in stark contrast. On the other side of the Atlantic, governments are promising to hold the wealthy, powerful and politically connected to account.

Under public scrutiny, officials in Britain, France, Norway and beyond have opened a flurry of investigations and independent commissions to look into evidence of potential crimes in more than 3 million files related to convicted sex offender Jeffrey Epstein that were released last month by congressional order. In three weeks, the revelations have prompted resignations, raids and other legal actions, none more notable than the detention Thursday of Andrew Mountbatten-Windsor, the younger brother of King Charles III, on suspicion of misconduct in office.

"Nobody is above the law," British Prime Minister Keir Starmer said on television shortly before the arrest.

Starmer delivered that statement even as the tide of accountability knocked at the door of 10 Downing Street. Communications made public in the files

SEE EPSTEIN ON A9



ULISES RUIZ/AFP/GETTY IMAGES

Mexican army kills cartel boss

A Mexican National Guardsman stands near a bus that was set on fire in retaliation for an army operation that killed "El Mencho," the leader of the Jalisco New Generation Cartel. Story, A13

A governor's bitter backyard border battle

BY MATT VISER AND SARAH BLASKEY

In a leafy Philadelphia suburb, a petty neighborhood dispute over mundane issues of land surveys and town ordinances has escalated into a bizarre saga featuring political attacks and confrontations at property lines.

On one side sits Josh Shapiro, governor of the largest swing state, Pennsylvania, and a rising Democratic star who is running for reelection and has political aspirations that may reach the White House. On the other sit his neighbors, the Mocks.

At issue is a narrow 10-foot-wide peninsula, a comically small

spit of land along the Shapiros' property line that broadens slightly into a small chunk of someone's backyard. Whose yard depends on whom you ask.

On paper, the land belongs to the Mocks. But the Shapiros, seeking to build a security fence, have claimed in court to have squatters'

SEE SHAPIRO ON A7

Trump has wide disapproval entering State of the Union

Poll shows 60 percent do not approve of president's performance

BY DAN BALZ AND SCOTT CLEMENT

As President Donald Trump prepares to address the nation Tuesday evening, Americans remain generally sour about his performance, with majorities disapproving of his handling of priority initiatives while saying he has overreached the authority of his office, according to a Washington Post-ABC News-Ipsos poll.

The president's approval rating stands at 39 percent positive and 60 percent negative, including 47 percent who say they strongly disapprove. The last time Trump's disapproval touched 60 percent was shortly after the Jan. 6, 2021, attack on the U.S. Capitol. Among registered voters, Trump's approval is 41 percent and his disapproval is

58 percent.

Dissatisfaction with Trump applies to specific issues, as well, with significant majorities saying they disapprove of how he is handling the economy, tariffs, inflation and relations with other countries. His worst rating is on inflation — 32 percent approve of how he has dealt with the issue. On the question of his handling of the economy overall, 41 percent approve, but while he still gets low ratings on this, the gap between negative and positive assessments has narrowed from 25 points negative in October to negative 16 this month.

For Democrats, Trump's relatively low standing provides opportunities for the upcoming midterm elections, but the party out of power has made little headway in persuading Americans that it has better ideas or policies to offer and are seen as no more in touch with the concerns of the average person.

Asked whether they trust Trump or Democrats in Congress to handle major issues, 33 percent

SEE POLL ON A8

IN THE NEWS

Cutting diversity efforts The Trump administration's objection to partnerships that help people of color pursue doctoral degrees has resulted in universities ending them. A5

Help not wanted President Donald Trump stirs confusion at home and abroad with talk of sending a 'hospital boat' to Greenland. A6

THE WORLD Israeli leader Benjamin Netanyahu is pressing to shut down a popular state-funded, military-run public broadcaster, saying its programming befits a dictatorship, not a democracy. A12

THE ECONOMY The U.S. economy cooled sharply at the end of 2025, with growth slowing to an annual rate of 1.4 percent as tariffs and a government shutdown cut earlier momentum. A16

STYLE Hollywood memorabilia auctions can extend the connection for nostalgic fans of bygone TV shows and enhance their wardrobes at bargain prices. That explains how Keri Russell's show-prop boots wound up inside a reporter's closet. B1

SPORTS The Milan Cortina Winter Olympics came to a fitting end Sunday night with a celebration inside a nearly 2,000-year-old outdoor arena located about 100 miles from where the main action has taken place over the past two weeks. C1

THE REGION A Potomac island was a haven for a small and dedicated group. Hundreds of millions of gallons of sewage spilling into the river made it unreachable. C7 The death of a man who wrote a murder mystery is one in Montgomery County. C7

BUSINESS NEWS.....A16 COMICS.....B4 OBITUARIES.....C10 OPINION PAGES.....A14 TELEVISION.....B6 WORLD NEWS.....A6

CONTENT © 2026 The Washington Post Year 149, No. 54501

0 70628 21100 3



AFTER THE MOST widespread Games in history, athletes march in the closing ceremony at Verona Olympic Arena. These Olympics had an eventful final day, with the U.S. men's hockey team grabbing the last gold with a 2-1 overtime win over Canada. **MORE COVERAGE, D**

7 85944 00200 5

The acclaimed chef, who worked in restaurants and cocktail bars across the Bay Area and wine country before opening the Oakland soul food eatery Burdell, points out on customers' receipts that tipping culture in the United States has a racist history — rooted in underpaid service jobs relegated to formerly enslaved Black workers.



How ‘WorkTok’ films got Gen Z hooked

CAREERS, PAGE 16

Is the ascent of gold unstoppable?

RUCHIR SHARMA, PAGE 21

Tariff tide
China emerges
as big winner

Donald Trump’s new 15 per cent global tariff will most greatly benefit countries he has singled out for heavy criticism, including China and Brazil.

The US president said this weekend that he would replace tariffs that were struck down by the Supreme Court on Friday with a flat-rate 15 per cent levy. It is due to come into force tomorrow, but is only valid for 150 days before requiring further authorisation by Congress.

Brazil will enjoy the biggest cut in average tariffs, followed by China, according to research by trade monitor Global Trade Alert. Vietnam, Thailand and Malaysia, singled out for running huge surpluses with the US, will also benefit. Allies including the UK, EU and Japan will take the largest hit.

News & Analysis page 6

Big Read page 19

FT View page 20

Chrystia Freeland page 21



A cargo ship unloading containers at Qingdao, Shandong province, in China. Beijing will enjoy a tariff cut following the shake-up — CFOTO/Future Publishing via Getty Images

Tehran in secret deal with Kremlin
for €500mn of advanced missile kit

◆ Bid to rebuild air defences ◆ Weapon can target aircraft and drones ◆ US forces build up in Mideast

MILES JOHNSON AND
CHARLES CLOVER — LONDON
MAX SEDDON — BERLIN

Iran agreed a secret €500mn arms deal with Russia to acquire thousands of advanced shoulder-fired missiles in its most significant effort to rebuild air defences shattered during last year’s war with Israel.

The agreement, signed in Moscow in December, commits Russia to deliver 500 man-portable “Verba” launch units and 2,500 “9M336” missiles over three years, according to leaked Russian documents seen by the FT and several people familiar with the deal.

The Verba is one of Russia’s most modern air-defence systems, a shoulder-fired, infrared-guided missile capable of targeting cruise missiles, low-flying air-

craft and drones. Operated by small mobile teams, it allows ground forces to quickly create dispersed defences without relying on fixed radar installations that are more vulnerable to strikes.

The leaked details of the Iran-Russia deal emerged as Donald Trump assembles a vast US military force in the Middle East, threatening Tehran with strikes unless it accepts curbs on its nuclear programme.

Under the €495mn Verba contract,

‘If you give them to the right people at the right time, they can do a lot of damage’

the deliveries are scheduled in three tranches, running from 2027 until 2029. One person familiar with the transaction said it was possible a smaller number of the systems could have been delivered to Iran early.

Tehran formally requested the systems last July, according to a contract seen by the FT, just days after the end of the 12-day conflict in which the US briefly joined Israel in strikes on Iran’s three key nuclear facilities.

The Verba deal was negotiated between Rosoboronexport, the Kremlin’s state arms export agency, and the Moscow representative of Iran’s Ministry of Defence and Armed Forces Logistics, known as MODAFL. The contract was arranged by Ruhollah Katebi, a Moscow-based MODAFL official who

previously helped broker Iran’s sale of Fath-360 close-range ballistic missiles for use in Russia’s invasion of Ukraine.

Iran’s ambassador to Moscow appeared to confirm this week that several recent flights from Russia contained military cargo. “It’s been some years that we have signed strong military and defence agreements with Russia. I can only say that these aircraft demonstrate that those agreements are being implemented,” Kazem Jalali told state television.

One Russian Ilyushin Il-76TD cargo plane has made at least three runs from Mineralnye Vody in the northern Caucasus to the Iranian city of Karaj in the past eight days. At least one more Il-76 flew from Mineralnye Vody to Iran in December. Iran reportedly received up

to six Russian Mi-28 attack helicopters in January.

Ruslan Pukhov, director of the Center for Analysis of Strategies and Technologies, a Moscow-based think-tank, said the weapons could make it risky for the US to use helicopters and low-flying aircraft — tactics used in the recent capture of Venezuelan president Nicolás Maduro. “If you give them to the right people at the right time, they can do a lot of damage,” he said.

The Iranian embassy in London did not respond to emailed questions about the deal. The Kremlin declined to comment. Rosoboronexport did not respond to a request for comment.

Additional reporting by Chris Cook

News and analysis page 4

Martin Sandbu page 21

Briefing

► Call to screen all toddlers for signs of lead poisoning

MPs, peers and academics have urged the government to screen all children aged one and two for lead poisoning, after an FT investigation revealed millions may be unknowingly exposed to the toxic metal. — PAGE 2

► Virgin Atlantic targets BA

The airline founded by Richard Branson and part-owned by Delta has said it is set to sign up “tens of thousands” of disaffected British Airways passengers for its loyalty programme. — PAGE 9

► Hague feeling lucky

Former Tory leader Lord William Hague has said Britons in their 60s are the “luckiest generation” in history, as he called for a “national conversation” about student loans and jobs. — PAGE 2

► Breitling value slashed

The Swiss watchmaker’s private equity owners have reduced the valuation of group to as little as half its 2023 level, as it has faltered under CVC and Partners Group’s joint ownership. — PAGE 7

► Banker sleep case settled

Elite New York M&A advisory Centerview Partners has settled a lawsuit from former analyst Kathryn Shiber who was fired after saying she needed eight to nine hours’ sleep a night. — PAGE 7

► Dimon eyes \$2bn a week

JPMorgan boss Jamie Dimon will seek to persuade investors that huge spending is needed to drive the bank’s growth, having already urged them to trust him that the investment will bear fruit. — PAGE 8

► Hungary halts sanctions

Budapest has said it will block approval of the EU’s latest round of sanctions against Russia, as well as a €90bn loan to Kyiv, until Ukraine allows oil flows via the Druzhba pipeline. — PAGE 6

► Lviv hit linked to Russia

Ukrainian authorities are probing a “terrorist attack” in the city, which has killed one person and left at least 25 injured, that they believe is linked to the Kremlin’s special services. — PAGE 4



Reform and Greens collect
discarded Labour votes

Thursday’s by-election in Gorton and Denton will be instrumental for Labour. Manchester streets that once solidly backed the party now contain mixtures of its main rivals’ posters, in a sign that Sir Keir Starmer’s vote is fracturing in both directions. ‘I’ve got no other option,’ said one woman with a Reform placard in her garden. Meanwhile, a shop owner and former Labour voter says that, without Andy Burnham as a candidate, he will be voting Green.

By-election battle ► PAGE 3

Bumper earnings and AI jitters drive
‘extreme’ churn in US equities market

RACHEL REES — LONDON

A bumper earnings season and concerns about fallout from the AI boom are driving “extreme” moves in individual US stocks, even as the broad market index treads water.

So far this year, more than one-fifth of constituent stocks in the S&P 500 index have gained or lost more than 20 per cent, with risers outnumbering fallers by approximately two to one, even though the S&P itself is roughly flat.

The gap between the chunky stock moves and the subdued performance of the index this month reached its widest since the aftermath of the global financial crisis in 2009, according to data from market maker Citadel Securities.

“Single stock dispersion is at extreme levels,” said Scott Rubner, an analyst at Citadel. The threat posed by AI has

“accelerated repricing across vulnerable business models, intensifying rotation even as headline [index] performance remains contained”, he added.

The sharp moves are making many traders wary after a lengthy bull run in stocks, but they are also throwing up attractive opportunities for stock-pickers who are prepared to ride out the volatility.

More than half of large-cap mutual funds are outperforming their benchmark index so far this year, the highest level in almost two decades, according to analysts at Goldman Sachs.

One driver has been strong corporate results, with earnings for the blue-chip index growing by 12 per cent year-on-year in the final quarter of last year, according to data from Bloomberg. That marked the fourth consecutive quarter of double-digit earnings growth.

However, some stocks have suffered sharp sell-offs, triggered by concerns over Big Tech companies’ high spending on AI as well as the existential threat that the technology could pose to certain sectors.

Venu Krishna, head of US equities strategy at Barclays, pointed to “violent rotations” as investors fled from tech to other sectors such as consumer durables. “This is yet another sign of the numerous micro-narratives playing out beneath subdued index volatility.”

Manish Kabra, head of US equity strategy at Société Générale, said: “[In] an earnings-driven market, usually you have to tone down your index expectations . . . But once you mute down index excitement, internally, if it’s earnings driven, there will be parts of the market that get phenomenal returns.”

Unhedged page 7

World Markets

STOCK MARKETS

	Feb 20	Prev	%chg
S&P 500	6909.51	6861.89	0.69
Nasdaq Composite	22886.07	22682.73	0.90
Dow Jones Ind	49625.97	49395.16	0.47
Euro Stoxx 50	6131.31	6059.62	1.18
FTSEurofirst 300	2514.80	2493.84	0.84
FTSE 100	10686.89	10627.04	0.56
FTSE All-Share	5745.21	5712.11	0.58
CAC 40	8515.49	8398.78	1.39
Xetra Dax	25260.69	25043.57	0.87
Nikkei	56825.70	57467.83	-1.12
Hang Seng	26413.35	26705.94	-1.10
MSCI World	4522.50	4553.00	-0.67
MSCI EM	1559.60	1574.70	-0.96
MSCI ACWI	1044.40	1051.70	-0.69

CURRENCIES

Pair	Feb 20	Feb 13	Pair	Feb 20	Feb 13
\$/£	1.179	1.185	£/\$	0.848	0.844
\$/€	1.350	1.361	€/\$	0.741	0.735
£/€	0.873	0.870	€/£	1.145	1.149
¥/\$	154.865	153.130	¥/€	182.539	181.451
¥/£	209.076	208.456	£ Index	84.568	85.003
Sfr/€	0.913	0.913	Sfr/£	1.046	1.048

CRYPTO

	Feb 20	Feb 13	%chg
Bitcoin	67760.00	68846.00	-1.58
Ethereum	1967.72	2052.99	-4.15

COMMODITIES

	Feb 20	Feb 13	%chg
Oil WTI	66.21	62.51	5.92
Oil Brent \$	71.47	67.47	5.93
Gold \$	5066.29	5013.01	1.06

GOVERNMENT BONDS

	Yield (%)	Feb 20	Feb 13	Chg
US 2 Yr		3.48	3.41	0.07
US 10 Yr		4.08	4.05	0.03
US 30 Yr		4.73	4.70	0.03
UK 2 Yr		3.56	3.57	-0.01
UK 10 Yr		4.35	4.41	-0.06
UK 30 Yr		5.15	5.22	-0.07
JPN 2 Yr		1.23	1.26	-0.03
JPN 10 Yr		2.11	2.20	-0.09
JPN 30 Yr		3.33	3.42	-0.09
GER 2 Yr		2.03	2.02	0.01
GER 10 Yr		2.73	2.75	-0.02
GER 30 Yr		3.40	3.43	-0.03

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com



WALES – HOME TO ONE
OF THE UK’S MOST VIBRANT
AND FASTEST-GROWING
TECH ECOSYSTEMS.

With world leading expertise in sectors like fintech, compound semiconductors, medtech and cyber security, Wales is not only embracing technological change, but shaping it – creating responsible, resilient growth for a connected future.

Find out what Wales
can do for your business:
tradeandinvest.wales



Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2026
No: 42,182 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin,
Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San
Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,
Dubai





Droits de douane : Trump subit un revers majeur

► La Cour suprême a annulé, vendredi 20 février, les droits de douane dits « réciproques » décidés par Donald Trump en avril 2025

► Six juges sur les neuf de l'institution ont estimé que le président américain avait outrepassé les droits du Congrès

► Trump a dénoncé une décision « antipatriotique » et riposté en annonçant une taxe générale de 10 % à ses frontières, mais dont la validité est limitée à 150 jours

► Cette décision de la Cour suprême intervient alors que l'hôte de la Maison Blanche doit faire face à une contestation grandissante



A la Maison Blanche, à Washington, le 20 février. ALEX BRANDON/AP

Une politique tarifaire jusqu'ici inefficace

A rebours de ce qu'affirme la Maison Blanche, les droits de douane pèsent sur la croissance américaine et ont relancé l'inflation

PAGE 3

« L'obsession de Trump ne va pas disparaître »

Pour l'économiste Sébastien Jean, la décision de la Cour suprême ne marque pas la fin des guerres commerciales voulues par le président américain

PAGE 3

MÉDITORIAL
UN DÉSAVEU
CINGLANT POUR
LA MAISON BLANCHE

PAGE 31

Agriculture L'exécutif sous la pression des syndicats agricoles

Le Salon de l'agriculture s'est ouvert, samedi 21 février, sur fond de tensions avec la Confédération paysanne et la Coordination rurale, qui ont boycotté son inauguration par Emmanuel Macron

PAGES 14 ET 16

Ukraine

« La guerre n'est pas dans une impasse », assure le général Syrsky

Le commandant en chef des forces armées ukrainiennes estime, dans un entretien au « Monde », que les Russes ont perdu plus d'hommes sur le front en 2025 qu'ils n'ont réussi à en mobiliser. « La lutte pour le droit d'exister continue », assure-t-il

PAGE 6

Municipales Le bilan contesté des maires RN

ALORS QUE le Rassemblement national espère gagner plusieurs villes lors des élections municipales des 15 et 22 mars, *Le Monde* s'est penché sur la gestion de la poignée de communes d'ores et déjà dirigées par des élus de la formation d'extrême droite, comme Fréjus, Moissac, Perpignan ou Hénin-Beaumont.

Le bilan apparaît mitigé, que ce soit sur le plan de l'éthique, de la sécurité ou de la gestion financière. Plusieurs rapports de chambres régionales des comptes ont ainsi dénoncé l'opacité des dépenses dans plusieurs mairies RN et la justice a décidé de poursuivre les maires de Fréjus et de Cogolin pour des infractions dans

l'attribution de marchés publics. De même, les maires lepénistes sont loin d'être exemplaires en matière de dépenses de fonctionnement ou d'indemnités des élus. Enfin, les crimes et délits sont en hausse depuis 2019 dans sept des neuf villes de plus de 10 000 habitants gérées par le RN.

PAGES 8-9

Rencontre Nathacha Appanah, une écrivaine modelée par l'enfance



A Manosque (Alpes-de-Haute-Provence), en 2025. JOEL SAGET/AFP

LAURÉATE du prix Femina et du Goncourt des lycéens pour *La Nuit au cœur* (Gallimard, 2025), Nathacha Appanah, 52 ans, raconte, dans un entretien au *Monde*, combien son enfance passée dans la maison de ses grands-parents, dans le nord de l'île Maurice, a été déterminante dans son

parcours. « J'aime à le dire, j'ai eu une enfance merveilleuse », explique l'autrice, qui a découvert la littérature grâce aux livres des sœurs Brontë, de Shakespeare, de Camus ou encore de Pagnol, abandonnés par un oncle dans un carton de la maison familiale.

PAGE 27

Environnement L'entretien des digues insuffisant face aux inondations

PAGE 7

Santé

L'Etat en grande partie responsable des déficits des hôpitaux

PAGE 12

Spectacle

La comédie musicale prolétarienne de Sting

PAGE 23

Iran

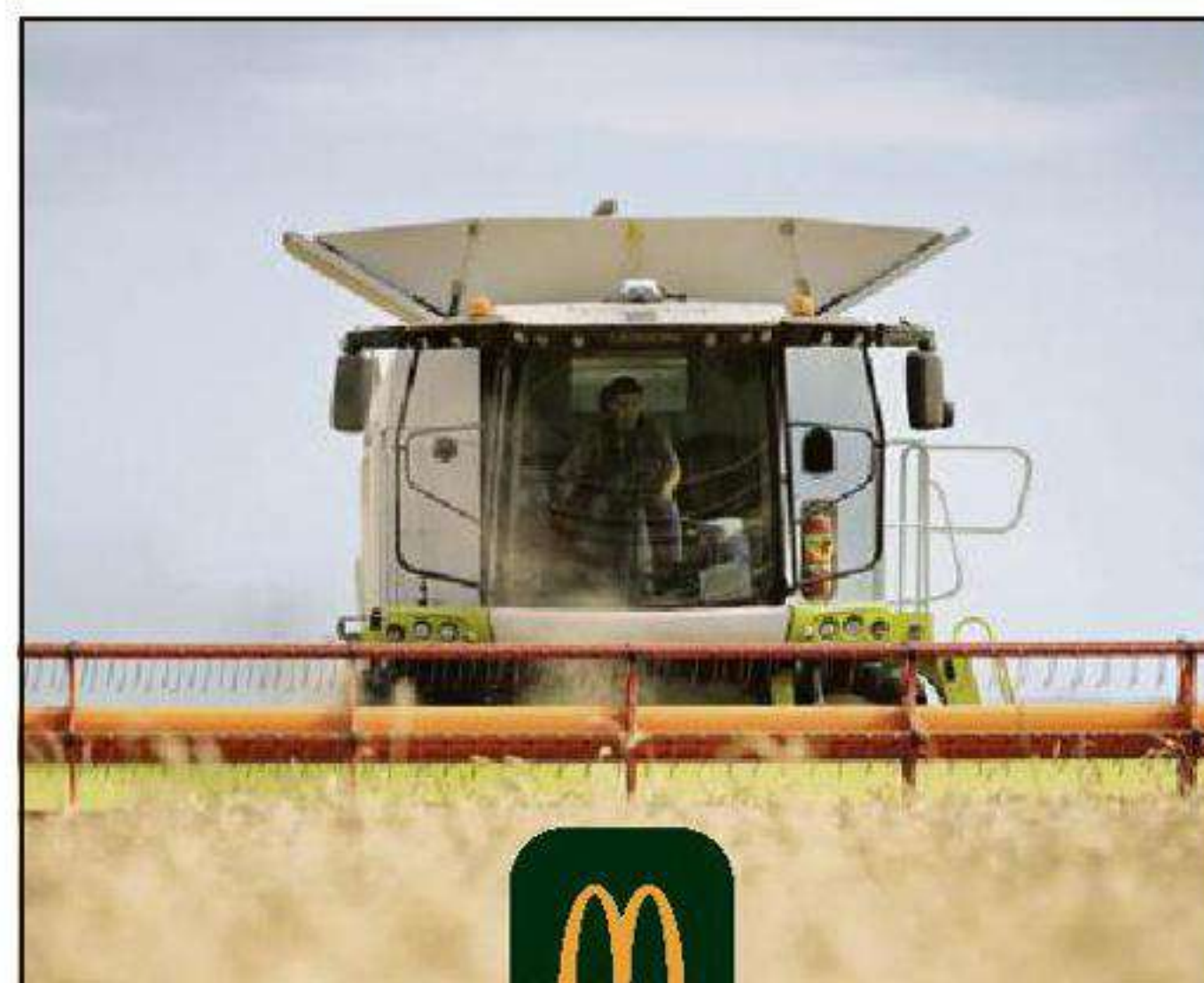
Les incertitudes autour d'une opération militaire américaine

PAGE 5

Géopolitique

Quinze ans après la chute de Kadhafi, l'emprise du clan Haftar en Libye

PAGES 18 À 20



McDonald's France
et l'agriculture française,
un partenariat
aux racines profondes

RETROUVEZ MCDONALD'S FRANCE PAGE 15

M plus

Ukraine : le risque d'une guerre sans fin

► Quatre ans après la tentative d'annexion de l'Ukraine par la Russie, les deux pays restent engagés dans une guerre d'usure à l'issue incertaine

► Moscou continue de bombarder quotidiennement les villes ukrainiennes, pariant sur un épuisement de la population

► Les troupes de Kiev résistent le long de la ligne de front, ne reculant qu'au prix de lourdes pertes humaines parmi les forces russes

► Au-delà des livraisons d'armes et des déclarations de soutien, les Occidentaux sont tentés de jouer la montre, n'étant pas encore capables de garantir un cessez-le-feu durable

PAGES 2 À 4



Des soldats ukrainiens de la 28^e brigade mécanisée indépendante, dans la région de Donetsk (Ukraine), le 11 février. KOSTANTYN LIBEROV/LIBKOS/GETTY IMAGES

Moscou en quête de soldats

Le Kremlin peine à recruter les 30 000 militaires nécessaires chaque mois pour poursuivre sa guerre
PAGE 3

L'Allemagne se réarme

Avec un budget de la défense de 108 milliards d'euros, Berlin entend peser davantage dans l'OTAN
PAGE 4

« Décourager la Russie »

Une nouvelle agression russe est inévitable si Poutine n'est pas empêché, estime la politiste Anna Colin Lebedev
PAGE 24

M ÉDITORIAL
VLADIMIR POUTINE PRISONNIER DE SA LOGIQUE DE GUERRE
PAGE 26

Municipales Les agriculteurs en force

DEUX CHIFFRES disent tout : alors que les agriculteurs ne représentent plus que 2,6 % de l'emploi en France métropolitaine, plus de 10 % des maires sont issus du monde agricole et 70 % des conseils municipaux en comptent au moins un représentant.

Même si elle a tendance à se réduire, avec la diminution du nombre d'agriculteurs en France (moins de 500 000 aujourd'hui, contre 1,5 million dans les années 1970), cette surreprésentation est le résultat d'une politique volontariste des syndicats agricoles,

qui ont toujours cherché à peser sur les décisions communales. Mais leurs pratiques sont aujourd'hui de plus en plus contestées par des populations davantage sensibles aux enjeux environnementaux.

PAGES 8-9

Société

A Lyon, un défilé de l'ultradroite sans heurts, mais pas sans dérapages
PAGE 10

Nouvelle-Calédonie

Le projet de loi constitutionnelle critiqué aussi par les modérés
PAGE 11

Musique

Claire Gibault, une cheffe d'orchestre au service des femmes
PAGE 20

Jeux olympiques Un passage de relais difficile pour Alpes 2030



A Vérone (Italie), le 22 février. GUGLIELMO MANGIAPANE/REUTERS

À L'ISSUE DE LA CÉRÉMONIE de clôture des Jeux olympiques de Milan-Cortina, qui s'est déroulée dans les arènes de Vérone (Italie), dimanche 22 février, la France a reçu le drapeau olympique et lancé la course qui doit l'amener à organiser les prochaines épreuves d'hiver, dans les Alpes, en 2030.

Mais ce passage de relais se fait dans un climat de crise, avec un comité d'organisation déchiré par les luttes intestines, une contestation grandissante des populations locales, des chantiers qui restent hypothétiques et un financement toujours pas bouclé.
PAGES 16-17

Climat A Saintes, la solidarité face aux inondations

Alors que trois départements restaient en vigilance rouge aux crues lundi matin (la Loire-Atlantique, le Maine-et-Loire et la Charente-Maritime), les sinistrés s'organisent en attendant que les fleuves et rivières retrouvent leur lit
PAGE 7

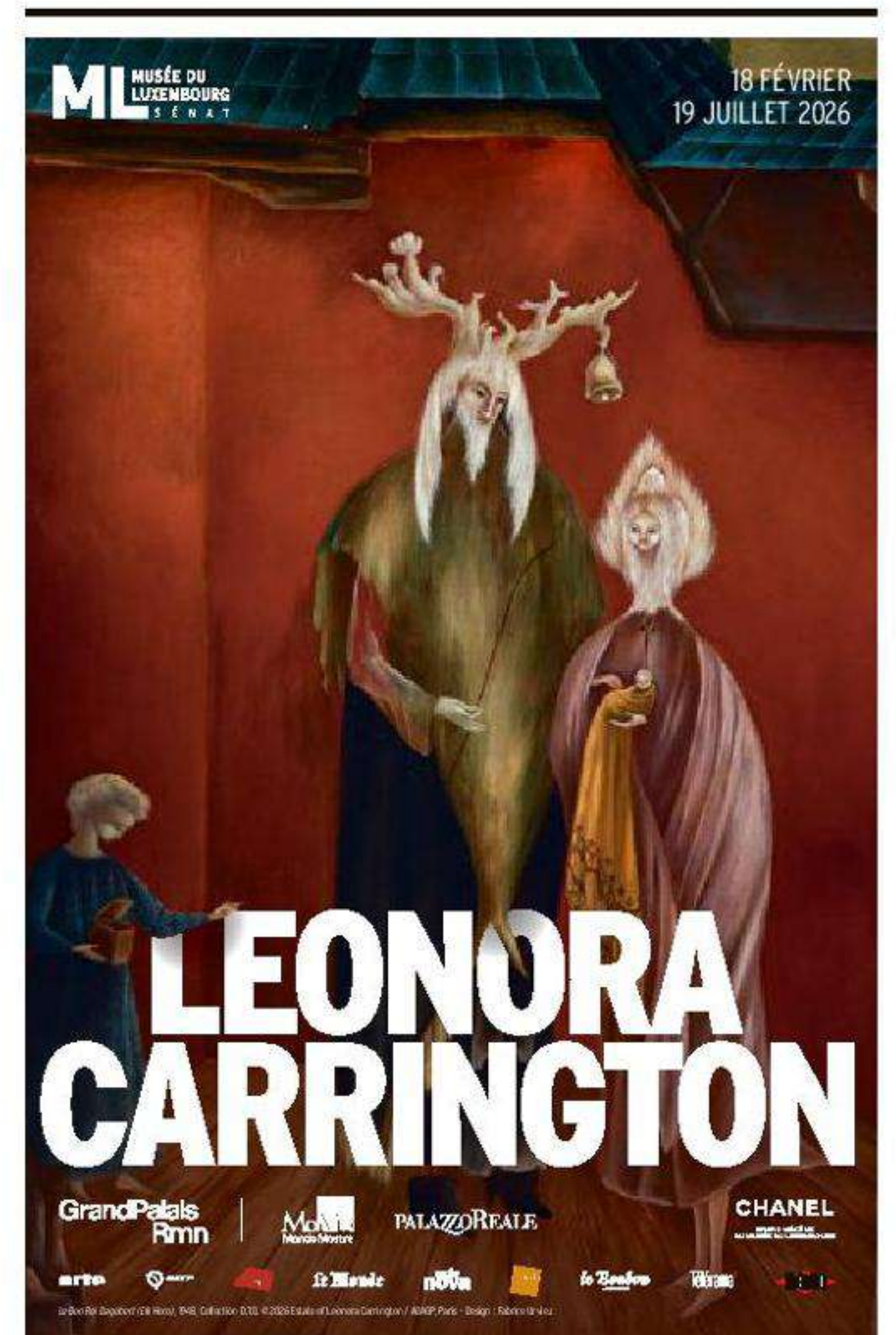
Histoire

Des images inédites de la bataille de Verdun

A l'occasion du 110^e anniversaire du célèbre affrontement, l'armée a exhumé de ses archives des photos jusque-là censurées, montrant l'envers de cet épisode mythifié de la première guerre mondiale
PAGES 18-19

Etats-Unis - Afrique De troubles accords pour expulser les migrants
PAGE 5

Droits de douane Le retour de l'incertitude pour les entreprises
PAGE 12



Gisèle Pelicot

'He was loved by everyone. That's what is so terrifying'

→ Interview G2



Team GB hail 'most successful ever' Winter Olympics → News, page 5



Monday
23 February 2026
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

Ministers reveal £4bn package to support pupils with special needs

'Generational' change for English schools cautiously welcomed

Jessica Elgot

Deputy political editor

Ministers will reveal a "generational" overhaul of special educational needs support today, pledging £4bn to transform provision in schools in England and warning councils they

could lose control of Send services if they fail to meet their legal duties.

The crucial changes are expected to be a key policy moment for Keir Starmer and the education secretary, Bridget Phillipson - who delayed the overhaul last autumn after criticism from MPs and parents.

Writing for the Guardian, Phillipson said it would be "improved support, not removed support" and said it was a once in a generation moment to "define the future of education".

The overhaul will bring significant

extra investment in special needs provision that many had feared would be a cuts exercise given the soaring cost of the provision.

Phillipson will promise a multi-billion-pound investment, including tailored specialist support in all mainstream schools and 60,000 additional special needs school places.

The finalisation of the proposals involved a listening exercise led by Phillipson to try to smooth their landing with parents and MPs, with many previously saying they had been prepared to rebel on the issue.

MPs who had been wary of the changes told the Guardian they were privately optimistic that concerns had been heard and that the vast majority of cases - especially for poorer children - would result in improved provision, although they cautioned that detail may yet emerge in the full white paper to throw that into doubt.

Backing the plans, Keir Starmer said that he had closely observed the engagement with parents. "Getting the right support should never be a battle - it should be a given," the

prime minister said. "That means no more 'one size fits all' system that only serves children who fit the mould. Instead, families will get tailored support built around their child's individual needs, available on their doorstep."

Under the changes, schools will receive new funding for specialised support for all those with special needs but there will be new stricter criteria for children who receive an education, health and care plan (EHCP), which legally entitles children with Send 6 →

Calls for inquiry into Andrew's Epstein ties

Mark Brown

Police searches of Andrew Mountbatten-Windsor's former home on the Windsor estate continued yesterday as a government minister did not rule out a judge-led inquiry into the ex-prince's links with the late convicted sex offender Jeffrey Epstein.

The education secretary, Bridget Phillipson, did not rule out such an inquiry but said it was premature because of the police investigation.

A senior Conservative MP, the former security minister Tom Tugendhat, said Mountbatten-Windsor should face a parliamentary treason investigation over his links with the disgraced financier.

Mountbatten-Windsor was arrested on Thursday, his 66th birthday, on suspicion of misconduct in public office. He was detained and questioned at a police station for 11 hours after allegations he had shared sensitive information with Epstein during his time as UK's trade envoy. 9 →



'I absolutely can't believe it'
Robert Aramayo wins best actor Bafta for I Swear

News Pages 10-11 →

Intruder shot dead at Trump residence

Richard Luscombe

Miami

The US Secret Service shot and killed an armed intruder who breached the perimeter of Mar-a-Lago, Donald Trump's Florida residence and private club in Palm Beach, yesterday morning.

Although the US president often spends weekends at the oceanfront resort, he was at the White House in Washington during the incident, as was the first lady, Melania Trump.

Ric Bradshaw, the sheriff of Palm Beach county, said two Secret Service agents and one of his deputies went to the north gate of the property at about 1.30am after security alerted them that a person was within an inner perimeter. There, they confronted a white 4 →





GRANDES ÉCOLES
STANISLAS, HENRI-IV, SAINTE-GENEVIÈVE... NOTRE CLASSEMENT DES MEILLEURES PRÉPAS **PAGES 12 ET 13**

PORTRAIT
HÉLÈNE MERCIER-ARNAULT, PIANISTE-CONCERTISTE ET FEMME DU PRÉSIDENT DE LVMH, SE CONFIE **PAGE 36**



MUNICIPALES

À Annecy, le macroniste Antoine Armand veut arracher la ville aux écologistes **PAGE 4**

GOUVERNEMENT

David Amiel remplace Amélie de Montchalin au Budget **PAGE 6**

UKRAINE

Le pays au péril de la division **PAGES 8 ET 9**

RELIGION

Quand le ramadan révèle les divisions de la communauté musulmane **PAGE 10**

SIX NATIONS

Un XV de France poussif vient à bout de l'Italie **PAGE 15**

LE FIGARO SANTÉ

Êtes-vous lève-tôt ou oiseau de nuit ? La réponse n'est pas aussi simple... **PAGE 17**

MARILYN MONROE

Un livre sur la star, comme on ne l'a jamais vue **PAGE 30**

CHAMPS LIBRES

- Les derniers secrets de la cavale de Mohamed Amra
- Un entretien avec Pierre-Henri Tavoillot
- Les chroniques de Nicolas Baverez et de Samuel Fitoussi

PAGES 19 À 21

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question de samedi :

Êtes-vous satisfaits de la prestation des Français aux JO 2026 ?

OUI
86%

NON
14%

VOTANTS : 56 859

Pensez-vous que le régime iranien va céder aux pressions de Trump ?



Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

FRANÇOIS BOUCHON/LE FIGARO

Les États-Unis accentuent la pression sur l'Iran

Porte-avions, destroyers, avions de combat : Donald Trump rassemble une véritable armada. Mais, dans le bras de fer qu'il a engagé avec Téhéran, il entretient le flou sur ses intentions.

Lentement, mais sûrement, le président américain resserre l'étau sur le régime des mollahs. La puissance du dispositif déployé autour de l'Iran rend crédibles ses menaces d'intervention s'ils ne plient pas à ses demandes :

renoncer au nucléaire, limiter l'arsenal de missiles balistiques susceptibles, notamment, de frapper Israël, cesser de soutenir les «proxies» déployés autour de l'État hébreu. Mais, exception faite de quelques

déclarations devant les médias, Donald Trump est resté vague quant à la réalité de ses intentions. Le dialogue n'est pas rompu pour autant. Le ministre des Affaires étrangères iranien se dit prêt à le reprendre à la

fin de la semaine : la question du nucléaire sera centrale. Alors que la contestation se réveille en Iran, le régime est confronté à une grave crise économique. Il doit vite trouver une voie de sortie : sa survie en dépend.

→ **EN IRAK, LES GROUPES ARMÉS CHIITES PRÊTS À S'ENGAGER AUX CÔTÉS DE L'IRAN**
→ **LA LEVÉE DES SANCTIONS AU CŒUR DE L'IMPOSSIBLE DIALOGUE**
PAGES 2, 3 ET L'ÉDITORIAL



Avant d'accueillir les JO en 2030, la France quitte Milan avec un record de médailles

L'équipe de France a brillé aux Jeux de Milan-Cortina, qui se sont achevés dimanche, avec 23 médailles récoltées. Un nouveau record illustré par la réussite exceptionnelle du biathlon tricolore (ci-dessus). **PAGES 14 ET 15**

ÉDITORIAL par Philippe Gélie

Le pari hasardeux de la guerre

Après deux sessions de négociations, il paraît manifeste qu'Américains et Iraniens ne sont pas engagés dans la même partie. Donald Trump joue au poker avec un gros colt posé sur la table, tandis que les mollahs tentent de l'attirer dans un jeu de patience oriental aux infinies complexités. Ce malentendu porte de grands risques. Le Pentagone achève de déployer en Méditerranée orientale la plus puissante armada depuis l'invasion de l'Irak en 2003, sa composante terrestre en moins : deux porte-avions et leurs groupes navals, une quinzaine de destroyers lance-missiles et des centaines d'avions de combat, également répartis sur les bases américaines dans la région, dont le personnel est partiellement évacué. C'est une chose de montrer les muscles, mais on ne mobilise pas un dispositif aussi massif sans intention de l'utiliser. Quand, dans quel but ? Si Trump a fixé à sa patience une limite de deux semaines, il reste muet sur les objectifs d'une éventuelle intervention militaire. Les demandes américano-israéliennes visent une reddition de Téhéran : renoncement total au nucléaire, limitation de l'arsenal balistique, abandon de ses supplétifs au Moyen-Orient.

Y parvenir par le biais de frappes aériennes imposerait de mettre le régime à genoux : élimination de ses dirigeants, ciblage tous azimuts de leur bras armé, les pasdarans, et de leurs ressources, destruction des infrastructures militaires, voire énergétiques... À supposer que ce soit réalisable, en comptant sur l'excellence démontrée du renseignement israélien, cela exigerait une campagne soutenue, sans doute sur plusieurs semaines - a contrario de la «guerre des douze jours» de juin dernier, à l'impact incertain sur le programme atomique. Donald Trump, qui ne mentionne plus le «secours» promis aux manifestants sauvagement réprimés, aurait besoin de la population iranienne pour réussir. Alors que les étudiants ont recommencé à se mobiliser ces derniers jours, la rue saisirait-elle l'occasion de se débarrasser d'un pouvoir honni ? À défaut d'un succès sans bavure, les électeurs américains - y compris dans la base Maga, rétive aux guerres lointaines - pourraient faire payer à Trump en novembre prochain un aventurisme qu'il a toujours reproché à ses prédécesseurs. ■

Droits de douane : malgré la décision de la Cour suprême, Trump persiste

La confusion règne à nouveau sur le commerce mondial. Donald Trump a imposé samedi des droits de douane mondiaux de 15 %, au lendemain de l'invalidation d'une grande partie de sa politique tarifaire par une Cour suprême qui a infligé son premier camouflet à cette Administration. De quoi potentiellement annuler les accords signés avec de nombreuses puissances, dont l'Europe, mais aussi ouvrir la voie à un remboursement d'une centaine de milliards de dollars.

PAGES 24 ET 25

RICHARD MILLE



RM 41-01 SOCCER

A Racing Machine On The Wrist

LA PERFORMANCE MÉCANIQUE POUSSÉE À L'EXTRÊME

Tercera derrota al hilo en el Apertura: 1-0 con Vélez. Se lesionaron Juanfer, Armani y Páez. **DEP**



Será en casa de su hija Marcela. Su ex chofer, despedido, convocó allí a una marcha. **P.42**



BUENOS AIRES, ARGENTINA AÑO LXXVIII N° 28.824, **PRECIO: \$3.500,00** EN C.A.B.A. Y GBA -
RECARGO ENVÍO AL INTERIOR \$ 700,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 50.

Lunes 23 de febrero de 2026

Cambios en la Side: tras la polémica por el DNU el Gobierno quiere una ley para los servicios

Milei anunciaría el envío de un proyecto al Congreso a fines de marzo.

A principios de año, el Presidente dispuso por decreto una reforma integral del sistema de Inteligencia, con el objetivo de "ordenar y hacer más eficientes" las funciones de la Secretaría de

Estado. La controversia quedó lanzada por un artículo que habilitaba al personal de Inteligencia a "aprehender" a personas en determinados casos, como los de flagrancia. Ahora la Casa Ro-

sada trabaja en una nueva Ley de Inteligencia Nacional, que reemplace a la vigente 25.220, para jerarquizar la Side, profesionalizarla y despolitizarla. **P.3**

La UOM le da a La Cámpora el manejo de aportes millonarios

Fue a través de un acuerdo secreto, con la firma del secretario general del gremio, Abel Furlán, con la empresa USEM S.A., que administra el 80% de los aportes de los afiliados en concepto de cuota sindical. Esta firma tiene como una de sus accionistas a María Soledad Calle, dirigente de La Cámpora, muy cercana a Furlán. Otra parte de los fondos, que ingresan por la obra social, son manejados por Raúl Olmos, dueño de Crónica. **P.6**

Toviggino, reelecto en Santiago en medio de las denuncias por corrupción

Mientras avanzan las investigaciones sobre su gestión junto a Chiqui Tapia en la AFA, Toviggino se hizo reelegir presidente de la Liga Santiaguense de Fútbol para el período 2026-2027. La Justicia tiene bajo la lupa millonarios aportes del ex gobernador de esa provincia, Gerardo Zamora, a clubes relacionados con el tesorero de la AFA. **P.13**

Mintieron los pilotos que iban a la mansión de Pilar

Afirmaron no haber llevado pasajeros. La empresa de helicópteros ocultó información a la Justicia. **P.12**

Matan a un hombre que entró con un arma a la residencia de Trump en Florida

El agresor fue identificado como Austin Tucker Martin, de 21 años. Vivía en una pequeña localidad de Carolina del Norte y la familia lo había denunciado desaparecido días atrás. Entró a Mar-a-Lago con una escopeta y un bidón de nafta. No tenía antecedentes. Investigan por qué quiso atacar. **P.31**

Represalia en Puerto Vallarta.
Incendios y ataques narcos por el crimen de El Mencho.



El ejército de México eliminó a un jefe narco y hubo una furiosa reacción de los cárteles

Se trata del líder del cartel de Jalisco, Nemesio Oseguera Cervantes, alias El Mencho. Estados Unidos ofrecía US\$ 15 millones por su captura. Fue abatido por fuerzas militares tras un largo enfrentamiento en la localidad de Tapalpa, en Jalisco,

en cuya capital, Guadalajara, se disputarán cuatro partidos del próximo Mundial de Fútbol. La reacción de los narcotraficantes fue inmediata, con quemas de autos, bloqueos de rutas y ataques a comercios en siete estados. Al menos otros seis

narcos fueron abatidos y habría varias bajas entre las fuerzas de seguridad. Las autoridades cancelaron todos los vuelos en el aeropuerto de Puerto Vallarta, con 7 millones de visitantes al año y elegido por los turistas argentinos. **P.28**